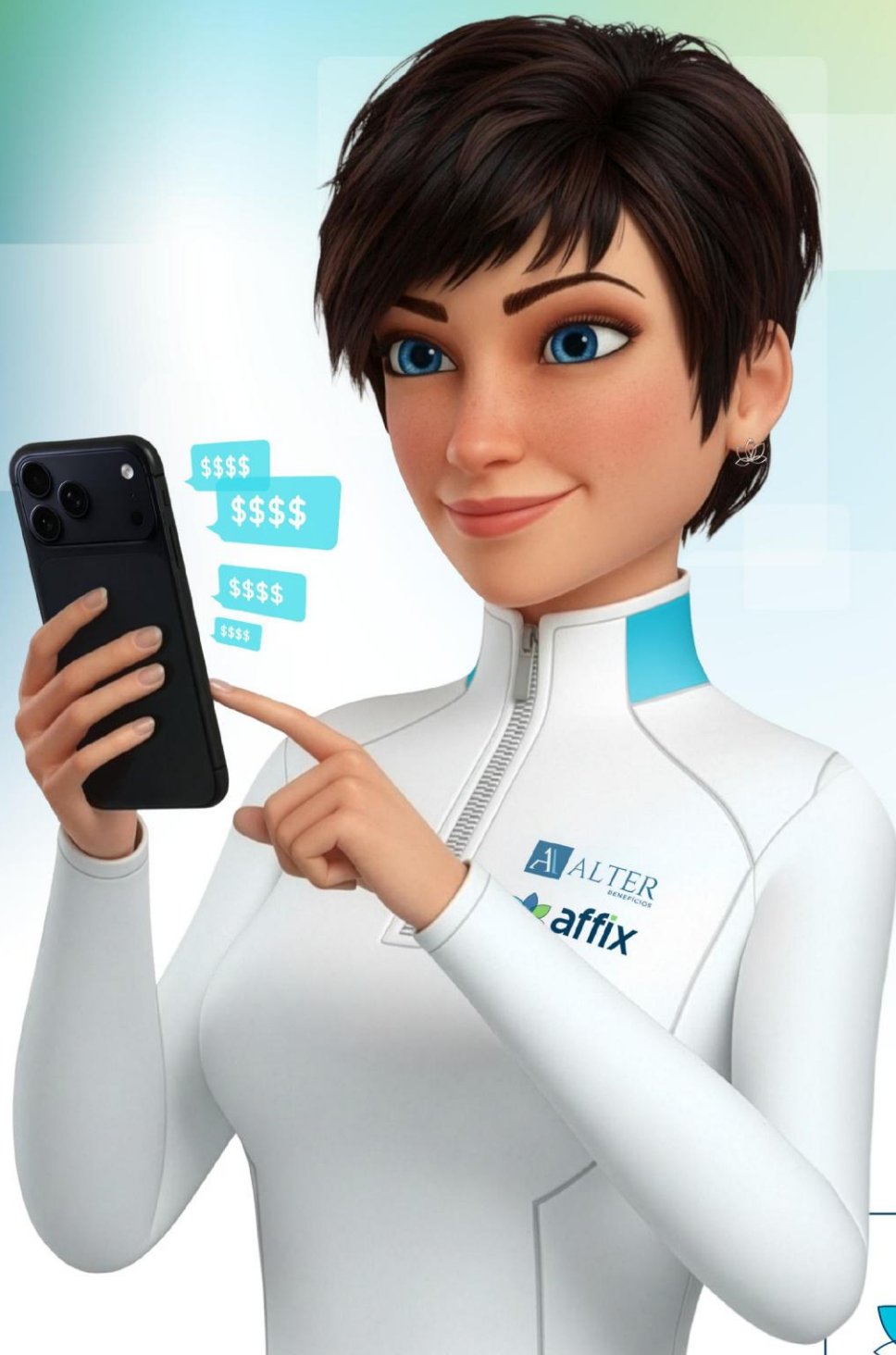


Relatório da Administração 2025



Índice

1.	Mensagem da Administração	02
2.	Desempenho Operacional e Financeiro	03
3.	Política de destinação de lucros / superávits / sobras	04
4.	Mercado de saúde	04
	4.1 Inclusões no rol de procedimentos	04
	4.2 Resultado das operadoras de planos de saúde	05
	4.3 Posicionamento da Affix Administradora de Benefícios	05
5.	Integridade, Controles internos e Gestão de risco	06
	5.1 Canal de ética	07
	5.2 Lei geral de proteção de dados	07
	5.3 Resolução normativa nº 518	08
6.	Nossa atuação ESG	09
	6.1 Bem-Estar dos Colaboradores	09
	6.2 Impacto Social	09
	6.3 Governança Corporativa	09
7.	Recursos Humanos	10
8.	Agradecimentos	11

1. Mensagem da Administração

A Affix Benefícios atua como Administradora de Benefícios, nos termos da regulamentação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), prestando serviços de gestão administrativa, relacionamento e suporte a contratos coletivos de planos de saúde, sem assumir risco assistencial.

No exercício de 2025, a Companhia manteve sua atuação em nível nacional, com presença em 21 estados e no Distrito Federal, administrando benefícios para aproximadamente 110 mil beneficiários e contando com uma rede superior a 11 mil corretores parceiros ativos. Essa escala reforça a responsabilidade operacional da Affix no relacionamento entre beneficiários, corretores e operadoras de saúde, em consonância com as diretrizes regulatórias aplicáveis ao setor de saúde suplementar.

Ao longo do período, a Administração manteve foco na eficiência operacional, na qualidade do atendimento e no fortalecimento contínuo de seus processos de gestão. Como reflexo desses esforços, a Affix encerrou o ano com o selo “Ótimo” do Reclame Aqui, além de ter sido indicada, pelo sexto ano, ao Prêmio Reclame Aqui, evidenciando a consistência de suas práticas de atendimento transparente, acessível e orientado à resolução das demandas dos consumidores.

No âmbito institucional, a Companhia apoiou e participou de iniciativas voltadas à integração com o mercado e à promoção do bem-estar. Destaca-se, em 2025, o apoio à Unimed Jundiaí na realização da primeira edição do evento Pedala Jundiaí. A Affix também esteve presente como expositora na FECOIMP – Feira do Comércio e Indústria de Imperatriz, fortalecendo o relacionamento com agentes econômicos regionais.

Ainda no exercício, a Companhia celebrou parceria com a Omni Saúde, viabilizando a oferta de crédito para aquisição de medicamentos a determinados beneficiários como iniciativa de apoio à continuidade do tratamento e fidelização, respeitados os limites de atuação próprios de uma administradora de benefícios.

No campo da inovação tecnológica, a Affix deu continuidade à sua estratégia de evolução digital. Em outubro de 2025, foi lançada a Hannah, solução baseada em inteligência artificial integrada ao WhatsApp, inicialmente voltada à cotação de planos de saúde. Em dezembro de 2025, a ferramenta evoluiu para permitir, além da cotação, a realização de vendas de planos de saúde, integrando essa funcionalidade ao canal de mensagens.

2. Desempenho Operacional e Financeiro

O ano de 2025 foi marcado por um crescimento moderado da economia, com o PIB avançando 2,3% - refletindo uma expansão mais lenta da atividade econômica frente às expectativas iniciais. Segundo o IBGE, o mercado de trabalho foi um dos principais destaques positivos: o país atingiu aproximadamente 103 milhões de pessoas ocupadas, o maior nível da série histórica, enquanto a população desocupada caiu para cerca de 6,2 milhões, reduzindo a taxa média de desemprego para cerca de 5,6%, também no menor patamar já registrado. Esse cenário significou mais pessoas trabalhando, maior geração de renda e aumento da massa salarial, o que contribuiu para sustentar

o consumo das famílias e a atividade econômica, apesar de um ambiente de juros elevados e desaceleração em relação aos anos anteriores.

Conforme dados divulgados pela ANS, o mercado de saúde suplementar apresentou crescimento discreto em 2025, refletindo diretamente a melhora do mercado de trabalho e o aumento do emprego formal. O número de beneficiários de planos médico-hospitalares saiu de 52 milhões em 2024 para próximo de 53,3 milhões ao final de outubro de 2025, um crescimento anual de 2,7%. Os planos odontológicos atingiram aproximadamente 35,1 milhões de beneficiários, com aumento de 2,9% no mesmo período. Esse avanço foi impulsionado principalmente pelos planos coletivos empresariais, que cresceram acima de 4%, evidenciando a forte correlação entre geração de empregos formais e expansão da base de beneficiários, enquanto os planos individuais continuaram com leve retração. O setor manteve trajetória positiva ao longo do ano, com crescimento em praticamente todos os estados e aumento relevante também nos planos odontológicos, indicando maior acesso da população à saúde suplementar, especialmente por meio de vínculos corporativos e benefícios oferecidos pelas empresas.

Contudo, o mercado de planos de saúde tem pela frente desafios relevantes. A elevada rotatividade de contratos compromete a previsibilidade financeira das operadoras, enquanto os reajustes das mensalidades, historicamente superiores à inflação, são impulsionados pelo aumento dos custos médico-hospitalares, pelo avanço da tecnologia na medicina em novos procedimentos e pela intensificação da judicialização. Esses fatores são determinantes na pressão sobre consumidores e empresas, encarecendo o acesso aos planos de saúde e tornando o ambiente setorial mais complexo.

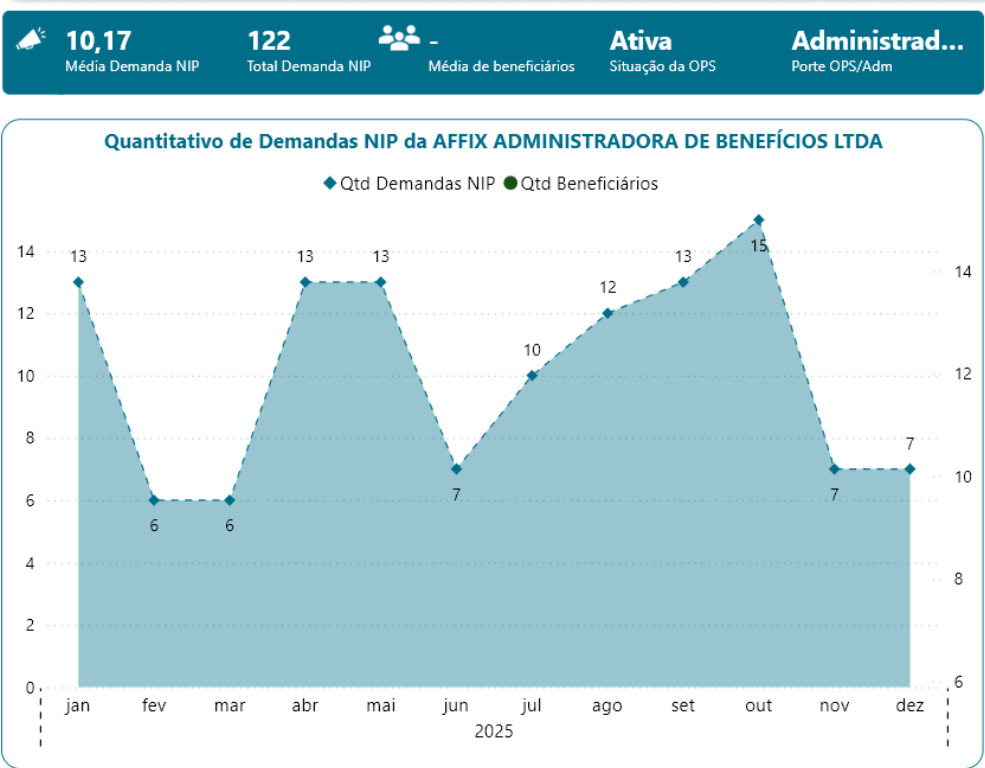
3. Política de destinação de lucros / superávits / sobras

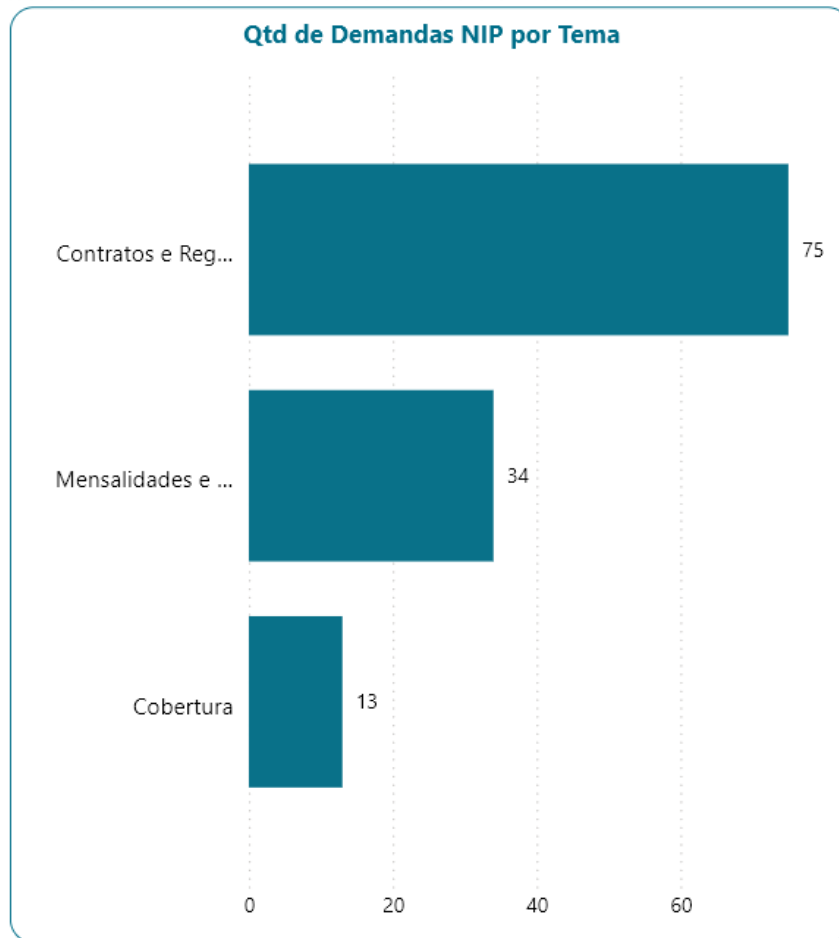
A política de investimentos da Affix Benefícios é orientada para o fortalecimento contínuo de sua posição no mercado, por meio do aprimoramento de suas operações e da adoção das boas práticas aplicadas ao setor. A gestão dos lucros segue a estratégia de reinvestimento na operação, fortalecendo o desempenho da Administradora de Benefícios dentro do segmento de saúde suplementar. A Affix Benefícios institui que os resultados apurados ao final de cada exercício social deverão ter o destino que vier a ser determinado pelos sócios, observada a legislação. A distribuição de lucros, se houver, poderá ocorrer de forma desproporcional à participação de cada sócio no capital social, por deliberação da reunião/assembleia de sócios, não podendo, entretanto, nenhum sócio ser excluído da participação de lucros.

4. Mercado de saúde

Destacamos como relevante para avaliação da Affix Benefícios, a sua performance dentro da visão da Agência Nacional de Saúde – ANS, quando analisados os indicadores relacionados a Notificação de Intermediação Preliminar – NIP versus a Taxa de Intermediação Resolutiva – TIR.

Registramos em 2025 um total de 122 ocorrências, distribuídas entre Contratos e Regulação, Mensalidades e Coparticipação e Cobertura, cujo volume é aceitável para o porte da Administradora de Benefícios. Quando comparado esse indicador com empresas da mesma modalidade, verifica-se que a Administradora de Benefícios apresenta baixa incidência, atestado a sua boa performance a população assistida.

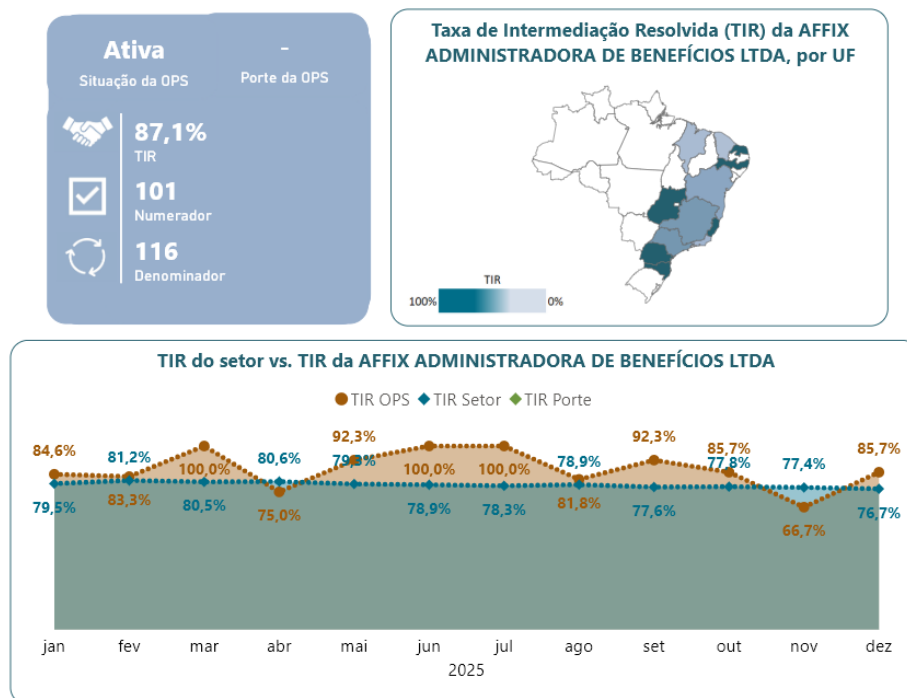




O indicador Taxa de Intermediação Resolvida (TIR) — frequentemente referida como taxa de resolutividade — é um indicador métrico utilizado pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) para medir a capacidade das operadoras de planos de saúde e administradoras de benefícios em resolver conflitos com beneficiários de forma consensual.

Esse indicador inclui a capacidade das Operadoras na resolução de conflitos sem a necessidade de processos administrativos, sendo calculada com base nas reclamações registradas pelos consumidores que foram processadas via Notificação de Intermediação Preliminar (NIP). O indicador faz parte de um esforço regulatório para ampliar a transparência e incentivar a resolução rápida de queixas relacionadas à cobertura assistencial e outros temas contratuais.

A Affix Benefícios em 2025, do total de 116 ocorrências, 101 foram resolvidas tempestivamente, o que corresponde a 87,1% do total de eventos registrados, indicando que a Administradora de Benefícios se preocupa com sua população de beneficiários assistidos. Comparativamente a outras Administradoras de Benefícios, a Affix Benefícios desponta com um percentual elevado na resolutividade de seus beneficiários.



4.1. Resultado das operadoras de planos de saúde

Para o ano de 2025 e seguindo a dinâmica já observada anteriormente, suportada pelos dados públicos da ANS, as operadoras fecharam o 3º trimestre de 2025 com resultado operacional positivo de R\$ 9,3 bilhões de reais, o que demonstra o avanço positivo do setor, considerados resultados negativos auferidos em 2022 e 2023 e resultado 2,4 vezes maior que o de 2024.

O principal aspecto que explica o desempenho nas operadoras médico-hospitalares do setor continua sendo a sinistralidade, que fechou o 3º trimestre de 2025 em 81,9% (6,6% abaixo da apurada no mesmo período do ano anterior). Tal resultado foi fortemente impulsionado por algumas das maiores operadoras do país e é o percentual que reflete o montante das receitas advindas das mensalidades que foram “consumidas” com as despesas assistenciais. No Painel Econômico-Financeiro da Saúde Suplementar, também é possível consultar o desempenho individual por operadora de plano de saúde.

4.2. Posicionamento da Affix Administradora de Benefícios

Encerramos o ano de 2025 com presença em 21 estados mais o Distrito Federal. O know-how e expertise desenvolvidos pelas equipes internas da Affix e seus parceiros, somados às inovações oriundas de inteligência artificial, permitem aos corretores vender de qualquer local do país, acessando tecnologia que permite simular planos, preencher propostas, acompanhar o histórico de vendas, de forma online e em tempo real. A chegada da “Hannah”, IA de venda nascida no final de 2025 traz ainda mais facilidade aos corretores, reduzindo etapas, porém, até então morosos e de elevada dificuldade de execução.

Somado às ferramentas e ações para a ponta vendedora, estão aquelas que nos permitem identificar no detalhe, vida a vida, como atuar junto ao beneficiário e as Operadoras, para que o objetivo final de saúde do beneficiário e saúde financeira do contrato caminhem sempre juntos e adequados a todas as partes envolvidas.

A Affix continua investindo em tecnologia, sempre buscando oferecer a melhor experiência para nossos clientes e atendê-los em qualquer canal que ele tenha preferência. Integramos nossos processos e canais de atendimento. De forma personalizada e rápida, oferecemos ao cliente um atendimento humanizado para esclarecimento de dúvidas sobre seu plano de saúde.

5. Integridade, Controles internos e Gestão de risco

Diante da escala nacional de suas operações, da diversidade de relacionamentos com corretores, operadoras e parceiros e do volume de beneficiários administrados, a Affix Benefícios conduz suas atividades com base em princípios de ética, integridade, transparência e responsabilidade. A Companhia adota práticas de governança e controles internos compatíveis com o porte e a natureza de sua atuação como Administradora de Benefícios, com foco na conformidade regulatória, na eficiência operacional e na mitigação dos principais riscos associados às suas atividades.

5.1. Canal de Ética

O Código de Ética e Conduta da Affix orienta a atuação de colaboradores, parceiros e demais públicos de relacionamento, estabelecendo princípios e diretrizes aplicáveis às diversas frentes de atuação da Companhia.

Como instrumento de apoio à integridade institucional, a Affix mantém Canal de Ética e Denúncias, disponível aos públicos interno e externo, permitindo o registro de manifestações de forma identificada ou anônima. A gestão do canal é realizada por empresa terceirizada e especializada, assegurando confidencialidade, independência e adequado tratamento das informações, em conformidade com as diretrizes internas da Companhia.

5.2. Lei geral de proteção de dados

As questões relacionadas à proteção de dados pessoais são acompanhadas pela área jurídica da Companhia, em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709/2018) e demais normativos aplicáveis. A Affix adota práticas voltadas à segurança da informação, à integridade dos dados tratados e à orientação das áreas internas, com foco na mitigação de riscos e na preservação da confiança de beneficiários, corretores e parceiros.

5.3. Resolução normativa nº 518.

A Affix Benefícios atua em conformidade com as diretrizes estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), incluindo a Resolução Normativa nº 518, que dispõe sobre práticas de governança, controles internos e gestão de riscos.

No exercício de 2025, a Companhia manteve seus processos alinhados às disposições da referida norma, com foco na transparência, na adequada condução de suas atividades e no fortalecimento contínuo de sua estrutura de governança. Essas práticas também se refletem na forma como a Companhia estrutura sua atuação social, a gestão de pessoas e suas iniciativas relacionadas aos pilares ESG.

6. Nossa atuação ESG

Como desdobramento de sua estrutura de governança e de sua cultura organizacional, a Affix Benefícios desenvolve suas atividades considerando princípios de responsabilidade social, valorização das pessoas e boas práticas de governança, integrando ações relacionadas aos pilares Ambiental, Social e de Governança (ESG) de forma compatível com o porte e a natureza de sua atuação como Administradora de Benefícios.

6.1. Bem-Estar dos Colaboradores

O bem-estar dos colaboradores é tratado pela Affix como elemento essencial para a sustentabilidade da operação e para a qualidade dos serviços prestados. Em 2025, a Companhia contava com 137 colaboradores, sendo 107 mulheres (78,1%) e 30 homens (21,9%), refletindo um ambiente de trabalho marcado pela diversidade e inclusão.

A presença feminina em posições de liderança se destacou ao longo do exercício. Entre as mulheres, 27 ocupavam cargos de liderança, representando 25,23% do total feminino. Entre os homens, 12 ocupavam posições de liderança, correspondendo a 40% do total masculino. A estrutura de liderança da Companhia contava com 33,33% de participação feminina na Diretoria, 64,29% na Gerência e 72,73% nos níveis de Coordenação e Supervisão.

A Companhia manteve benefícios e iniciativas voltadas à promoção da saúde, da qualidade de vida e do equilíbrio entre vida pessoal e profissional, incluindo acesso a soluções de rastreamento de saúde, programas de bem-estar físico, apoio nutricional, incentivo à atividade física, crédito para aquisição de medicamentos, além de ações de reconhecimento e valorização dos colaboradores.

Também foram realizadas ações educativas e preventivas, como campanhas de atualização da carteira de vacinação, palestras sobre ergonomia e encontros voltados à saúde, reforçando a cultura de prevenção e cuidado com as pessoas.

6.2. Impacto Social

A atuação social da Affix está alinhada ao seu papel institucional no setor de saúde suplementar, priorizando iniciativas que promovam bem-estar, convivência e engajamento social, de forma coerente com sua atividade principal.

Em 2025, a Companhia promoveu ações de integração e reconhecimento em datas relevantes, como Dia da Mulher, Dia das Mães, Dia dos Pais e Dia das Crianças, além de iniciativas solidárias com participação voluntária dos colaboradores, reforçando o incentivo ao engajamento social e à cultura de solidariedade.

6.3. Governança Corporativa

As práticas de governança corporativa da Affix Benefícios buscam assegurar transparência, integridade, responsabilidade e equilíbrio na condução de suas atividades. A Companhia mantém estrutura de governança compatível com seu porte, com participação ativa da liderança no acompanhamento da operação e na tomada de decisão.

A diversidade observada nos diferentes níveis de liderança, aliada às práticas de acompanhamento e controle, contribui para a qualidade da gestão, a sustentabilidade da operação e o alinhamento entre estratégia, pessoas e resultados. Essa estrutura está diretamente relacionada à forma como as equipes são organizadas, desenvolvidas e capacitadas, conforme apresentado no capítulo seguinte.

7. Recursos Humanos

Alinhada às suas práticas de governança e aos compromissos assumidos nos pilares ESG, a Affix Benefícios reconhece as pessoas como elemento central para a sustentação de sua operação e para a qualidade dos serviços prestados.

Em 2025, a Companhia manteve políticas e práticas de gestão de pessoas voltadas ao desenvolvimento profissional, à estruturação das equipes e à eficiência operacional. Foram realizadas ações de capacitação e atualização, com destaque para treinamentos direcionados às equipes de atendimento, incluindo o call center, com foco em alinhamento de processos, padronização operacional e melhoria contínua da qualidade do serviço.

A gestão de recursos humanos observa princípios de equidade, respeito e conformidade com a legislação trabalhista aplicável, contribuindo para a estabilidade da operação, a mitigação de riscos operacionais e o alinhamento entre estratégia, pessoas e resultados.

8. Agradecimentos

A Administração da Affix Benefícios agradece aos colaboradores, corretores parceiros, operadoras, fornecedores e demais stakeholders pela confiança, parceria e contribuição ao longo do exercício de 2025.

O comprometimento das pessoas e das organizações que se relacionam com a Companhia foi fundamental para a condução responsável das atividades, o fortalecimento da operação e a continuidade da prestação dos serviços, em conformidade com as diretrizes regulatórias e os princípios que orientam a atuação da Affix como Administradora de Benefícios.

A Administração reafirma seu compromisso com a transparência, a qualidade dos serviços e a condução ética e responsável de suas atividades no setor de saúde suplementar.

A Administração.

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas 1

Demonstrações financeiras auditadas

Balanços patrimoniais..... 5

Demonstrações dos resultados 7

Demonstrações dos resultados abrangentes..... 8

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido. 9

Demonstrações dos fluxos de caixa 10

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 11

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Balanços patrimoniais – Ativo e Passivo

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ativo					
Ativo Circulante		45.204	46.744	48.534	48.475
Disponível	5	820	3.124	820	3.139
Realizável		44.384	43.620	47.714	45.336
Aplicações financeiras	6	29.887	25.718	29.887	25.718
Aplicações livres		29.887	25.718	29.887	25.718
Créditos de Operações com Planos de Assist/ à Saúde	7	7.122	13.093	7.339	13.095
Créditos de Operações de Administração de Benefícios		4.211	6.312	4.428	6.312
Outros Créditos de Operações com Planos de Assist/ à Saúde		2.911	6.781	2.911	6.783
Despesas diferidas	8		-	2.780	1.406
Créditos Tributários e Previdenciários	9	6.935	4.712	7.267	5.018
Adiantamento a Fornecedores	10	412	13	413	14
Despesas Antecipadas	10	28	84	28	85
Ativo não circulante		35.911	39.591	36.032	49.278
Realizável a longo prazo		5.095	1.269	35.582	5.341
Aplicações financeiras de longo prazo	6	3.952	-	3.952	-
Despesas de Comercialização Diferidas	8	-	-	5.917	2.713
Ativo Fiscal Diferido	26	1.143	1.269	1.143	2.628
Outros Créditos a receber a longo prazo	11	-	-	24.570	-
Investimentos	12	30.366	37.457	-	-
Participações Societárias pelo Método de Equivalência Patrimonial		30.366	37.457	-	-
Imobilizado	13	9	16	9	16
Imobilizado de Uso Próprio - Não Hospitalares / Odontológicos		9	16	9	16
Intangível		441	849	441	43.921
Intangível	14	441	849	441	43.921
Total do ativo		81.115	86.335	84.566	97.753

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Passivo					
Passivo circulante		44.115	37.023	47.798	38.976
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	15	17.597	21.120	17.597	21.120
Receita antecipada de contraprestações/prêmios		2.704	2.202	2.704	2.202
Débitos de Operações de Administração de Benefícios		14.893	18.918	14.893	18.918
Provisões	16	2.839	2.869	2.839	2.869
Provisões para Ações Judiciais		2.839	2.869	2.839	2.869
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	7.059	5.731	7.672	7.644
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	13.070	5.194	13.194	5.194
Débitos Diversos	19	3.550	2.109	6.496	2.149
Passivo Não Circulante		26.161	10.320	26.161	10.334
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	8.650	8.414	8.650	8.414
Parcelamento de Tributos e Contribuições		8.650	8.414	8.650	8.414
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	17.511	1.898	17.511	1.898
Débitos Diversos	19	-	8	-	22
Patrimônio Líquido		10.839	38.992	10.607	48.443
Participação dos acionistas controladores		10.839	38.992	10.839	38.992
Capital social	20	46.974	38.124	46.974	38.124
Reserva de lucros		868	505	868	505
Lucros / Prejuízos Acumulados ou Resultado		(37.003)	363	(37.003)	363
Participação dos acionistas não controladores			-	(232)	9.451
Total do passivo e patrimônio líquido		81.115	86.335	84.566	97.753

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.
DRE - Demonstrações dos resultados dos exercícios
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	21	77.525	93.922	77.525	93.922
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		83.048	100.613	83.048	100.613
Receitas com Administração		83.048	100.613	83.048	100.613
Tributos Dir/ de Oper/ com Planos de Assist/ a Saúde da Operadora		(5.523)	(6.691)	(5.523)	(6.691)
Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde		77.525	93.922	77.525	93.922
Outras Receitas Operacionais com Planos de assistência a Saúde	22	-	-	6.972	3.073
Outras Receitas Operacionais		-	-	7.851	3.257
Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		-	-	(879)	(184)
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde	23	(13.292)	(31.617)	(13.293)	(36.317)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		-	(283)	-	(283)
Provisão para Perdas sobre Créditos		(13.292)	(31.334)	(13.293)	(36.034)
Resultado Bruto		64.233	62.305	71.204	60.678
Despesas de Comercialização	24	(39.328)	(20.972)	(44.867)	(23.443)
Despesas Administrativas	25	(30.486)	(34.102)	(31.339)	(36.121)
Resultado Financeiro Líquido	26	1.162	(732)	2.101	(740)
Receitas Financeiras		12.462	10.259	13.441	10.260
Despesas Financeiras		(11.300)	(10.991)	(11.340)	(11.000)
Resultado patrimonial	27	(32.365)	(3.905)	(33.048)	85
Receitas Patrimoniais		683	85	-	85
Despesas Patrimoniais		(33.048)	(3.990)	(33.048)	-
Lucro / prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(36.784)	2.594	(35.949)	459
Imposto de renda e contribuição social correntes	28	(94)	(2.136)	(586)	(2.478)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28	(125)	(95)	(125)	380
Lucro/prejuízo líquido do exercício		(37.003)	363	(36.660)	(1.639)
Participação dos acionistas controladores		(37.003)	363	(37.003)	363
Participação dos acionistas não controladores		-	-	343	(2.002)

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

DRA - Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro/prejuízo líquido do exercício	(37.003)	363	(36.660)	(1.639)
Total dos resultados abrangentes	(37.003)	363	(36.660)	(1.639)
Participação dos acionistas controladores	(37.003)	363	(37.003)	363
Participação dos acionistas não controladores		-	343	(2.002)

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

DMPL - Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva de Lucros	(Prejuízos)/ Lucros Acumulados	Total Controlada	Atribuível a não controladores	Total Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	31.424	244	261	31.929	-	31.929
Aumento de Capital	6.700	-	-	6.700	-	6.700
Aquisição participação não controladores	-	-	-	-	11.453	11.453
Reversão de reservas de lucros	-	261	(261)	-	-	-
Lucro / prejuízo do exercício	-	-	363	363	(2.002)	(1.639)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.124	505	363	38.992	9.451	48.443
Aumento de Capital	8.850	-	-	8.850	-	8.850
Reversão participação não controladores	-	-	-	-	(10.026)	10.026
Constituição de reservas de lucros	-	363	(363)	-	-	-
				(37.00		
Lucro / prejuízo do exercício	-	-	(37.003)	3)	343	(36.660)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	46.974	868	(37.003)	10.839	(232)	10.607

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

DFC – MD - Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método direto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Atividades operacionais				
Lucro / prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(36.784)	2.594	(35.949)	459
Ajustado por:				
Equivalência Patrimonial	(683)	3.990	-	-
Depreciação e amortização	415	530	415	530
Amortização de mais-valia e marca	-	-	-	2.101
Baixa de ágio e mais valia	33.048	-	33.048	-
Amortização de despesa de comercialização diferida	-	-	2.471	749
Provisão para perdas esperadas de crédito	(339)	1.521	(339)	1.521
Provisão/(reversão) de demandas judiciais	(30)	756	(30)	756
Provisão de Juros sobre empréstimos	4.385	2.067	4.385	2.067
Outros	-	-	-	3
Lucro / prejuízo ajustado.	12	11.458	4.001	8.186
Aplicações financeiras	(8.120)	(10.721)	(8.120)	(10.721)
Contas a receber	6.311	3.490	6.095	3.555
Tributos a recuperar	(2.098)	(1.756)	(763)	(1.693)
Partes relacionadas	-	-	(24.570)	-
Adiantamento a fornecedores e operadoras	(399)	6.672	(399)	7.802
Outros ativos	56	75	53	73
Despesas diferidas	-	-	(7.049)	(2.039)
Depósitos judiciais	-	-	-	-
Redução (aumento) nos ativos circulantes e não circulantes:	(4.250)	(2.240)	(34.753)	(3.023)
Fornecedores	-	-	-	-
Contraprestações a repassar	(3.523)	6.571	(3.524)	6.569
Obrigações tributárias	1.344	1.259	(446)	2.406
Outros passivos	1.433	(811)	4.325	(3.580)
Aumento (redução) nos passivos circulantes e não circulantes:	(746)	7.019	355	5.395
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	(4.984)	16.237	(30.397)	10.558
Aumento de participação societária	(25.274)	-	-	-
Aquisição de intangível	-	(1.195)	-	(1.195)
Caixa incorporado	-	-	-	139
Adiantamento futuro aumento de capital	-	(5.555)	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(25.274)	(6.750)	-	(1.056)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(6.789)	(11.411)	(6.789)	(11.411)
Captação de empréstimos e financiamentos	30.093	-	30.217	-
Aumento de Capital	8.850	6.700	8.850	6.700
Pagamento de juros de empréstimos	(4.200)	(2.174)	(4.200)	(2.174)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	27.954	(6.885)	28.078	(6.885)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(2.304)	2.602	(2.319)	2.617
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.124	522	3.139	522
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	820	3.124	820	3.139
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(2.304)	2.602	(2.319)	2.617

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Notas Explicativas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A Affix Administradora de Benefícios Ltda. (“Empresa”, “Affix Administradora” ou “Grupo”), pessoa jurídica de direito privado, constituída como sociedade empresária limitada em 17 de setembro de 2009, inscrita no Cadastro Nacional das Pessoas Jurídicas - CNPJ sob o nº 11.158.465/0001-91 e registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE nº 35229898521.

A Affix Administradora tem por objetivo principal o desenvolvimento de atividades de operadora de planos de saúde, na modalidade de administradora de benefícios, estando sujeita à regulação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), órgão regulador da atividade, conforme dispõe a Resolução Normativa RN nº 429, de 10 de novembro de 2017.

A Affix Administradora tem seu registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS sob o nº 41.742-4, na modalidade de administradora de benefícios.

A Affix Administradora tem por modelo de negócios o desenvolvimento de produtos relacionados ao mercado de saúde suplementar para os mercados consumidores pertencentes especialmente às classes “B”, “C” e “D”, atuando em parceria com operadoras de planos de saúde com atuação nacional, regional, estadual e municipal, e ainda redes de distribuição locais.

A atuação capilarizada da Affix Administradora a permite estar localizada em mais de vinte Estados da Federação além do Distrito Federal. Permitindo-lhe assim a pulverização de suas receitas recorrentes e maior previsibilidade de seu modelo de negócios.

A Affix Administradora é uma Empresa estruturada sob as melhores práticas de compliance e governança corporativa, tendo sua administração exercida por uma diretoria e um conselho de administração eleito pelos sócios fundadores da Affix Administradora. No âmbito da adoção das melhores práticas de governança corporativa e compliance, a Affix Administradora, desde o exercício de 2022, vem ampliando a execução do planejamento estratégico fortalecendo sua estrutura operacional, quer seja na contratação de equipe interna, como também na contratação de auditoria externa focando em controles e processos, com vistas ao crescimento de mercado.

a) Operações das controladas:

Alter Corretora de Seguros Ltda: O objeto social da empresa é ser corretora e agente de seguros, de planos de previdência complementar e saúde.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais

Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras da Empresa são preparadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela ANS e estão sendo apresentadas de acordo com o plano de contas e modelo de publicação da ANS estabelecido na Resolução Normativa nº 528.

As políticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela ANS.

As mesmas demonstrações financeiras evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Empresa no processo de aplicação das suas políticas contábeis. Aquelas áreas que requeiram maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota Explicativa nº 4.

Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas. Na preparação das demonstrações financeiras, a Empresa adotou algumas variáveis e premissas derivadas de sua experiência histórica, dentre outros fatores que entende como razoáveis e relevantes.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das suas demonstrações financeiras. Todas as demonstrações contábeis apresentadas foram arredondadas para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade. A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela alta administração da Affix Administradora de Benefícios Ltda. em 26 de fevereiro de 2026.

2.1.1 Base de consolidação

Em 31 de dezembro de 2025, a Empresa possui apenas investimentos diretos. O controle é obtido quando a Empresa estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e são contabilizados inicialmente ao custo, ajustado subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia incluem:

Controlada direta	Principal atividade	País-Sede	Participação	
			31/12/2025	31/12/2024
Alter Corretora de Seguros Ltda.	Corretora de planos de saúde	Brasil	66,66%	66,66%

A participação de terceiros no patrimônio líquido e no lucro líquido das controladas é apresentado como um componente do patrimônio líquido consolidado e na demonstração do resultado consolidado na rubrica de “Participação dos acionistas não controladores”.

Políticas contábeis materiais

Disponível

Incluem o caixa, os depósitos bancários à vista e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata.

Instrumentos financeiros

A categoria depende da finalidade para a qual os ativos e passivos financeiros foram adquiridos ou contratados e é determinada no reconhecimento inicial dos instrumentos financeiros.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Ativos financeiros

Ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: ao valor justo por meio do resultado, mantidos até o vencimento e empréstimos e recebíveis. A Empresa determina a classificação de seus ativos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescidos, no caso de investimentos não designados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Os ativos financeiros incluem caixa e equivalentes de caixa, aplicação financeira restrita e contas a receber.

A mensuração subsequente de ativos financeiros depende de sua classificação, que poder ser realizada da seguinte forma:

a) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado. São classificados como mantidos para negociação se originados com propósito de venda ou recompra no curto prazo. Os juros, correção monetária, variação cambial e as variações decorrentes da avaliação ao valor justo são reconhecidas no resultado, quando incorridos, na linha de receitas ou despesas financeiras.

2.2. Políticas contábeis materiais

2.2.2. Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

b) Empréstimos de recebíveis

São ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer desconto ou “prêmio” na aquisição e taxas ou

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

custos incorridos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na linha de receita na demonstração de resultado.

As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas como despesa financeira no resultado.

Passivos financeiros

Passivos financeiros são classificados como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado ou outros passivos financeiros. A Empresa determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado.

Os passivos financeiros da Empresa incluem fornecedores, empréstimos e financiamentos, outros passivos e débitos de operações de administração de benefícios.

A mensuração subsequente de passivos financeiros depende de sua classificação, que poder ser realizada da seguinte forma:

Passivos financeiros

a) Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

São classificados ao valor justo por meio do resultado quando são mantidos para negociação ou designados ao valor justo por meio do resultado. A Empresa não possui passivos financeiros classificados nessa categoria.

b) Outros passivos financeiros

São mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 no caso da Empresa, compreendem empréstimos e financiamentos, fornecedores e débitos de operações de administração de benefícios.

Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado,

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivas.

2.2.2.1. Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

2.2.3. Créditos de operações com planos de assistência à saúde, provisão para perdas sobre créditos e contraprestações a repassar

Nas operações de administração de benefícios por meio de contratos coletivos por adesão efetuadas por conta e ordem de terceiros, a Affix Administradora efetua as operações de cobrança dos beneficiários e repassa às operadoras de saúde. As operações são reconhecidas no ativo “Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde”, na contrapartida de “Contraprestações a repassar”, bem como ainda, nas contas de resultado referentes à taxa de administração.

A inadimplência verificada na carteira do contas a receber da Affix Administradora, considera as mensalidades vencidas há mais de 90 dias, conforme disposto no item 10.2.3.2 do anexo I da RN 528/2022.

A Administração entende que a provisão para créditos duvidosos calculados nos moldes descritos acima está em pleno atendimento às correspondentes políticas contábeis adotadas no Brasil e a resolução da ANS.

2.2.4. Partes relacionadas

De acordo com a seção 33 da NBC TG 05 (R1), parte relacionada é a pessoa ou Empresa que possui relação com a Entidade que está elaborando as demonstrações financeiras. As transações com as partes relacionadas, tem na sua essência, transferência de recursos, serviços e/ou obrigações.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2.2.5. Imobilizado

É demonstrado ao custo de aquisição. Os saldos apresentados encontram-se deduzidos das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, levando em consideração a vida útil estimada dos bens e eventuais valores residuais.

2.2.6. Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída a provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são avaliados individualmente ou são agrupados em menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC).

2.2.7. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado.

As diferenças que porventura existirem entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação são reconhecidas no resultado durante o prazo contratual e sua efetiva taxa de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados no passivo circulante e diferido no passivo não circulante quando a operação é superior a 12 meses contados a data de encerramento das demonstrações financeiras.

O pagamento do principal e dos juros sobre empréstimos e financiamentos são classificados na atividade de financiamento na demonstração do fluxo de caixa.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2.2.8. Provisões para demandas judiciais

A Entidade responde por processos judiciais de natureza cível, especialmente em relação a beneficiários de planos de saúde. As provisões são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando a Administração, por meio de sua assessoria jurídica, considerar “provável” o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa.

Quando a expectativa de perda é avaliada como “possível”, a descrição dos processos e montantes envolvidos passa a ser mencionada em nota explicativa. Passivos contingentes avaliados como “perdas remotas” não são divulgados.

2.2.9. Apuração do resultado

A Entidade adota o regime de competência do exercício com o reconhecimento das receitas, custos e despesas no período em que efetivamente ocorrerem, independentemente de seus recebimentos e pagamentos.

2.2.10. Tributos sobre os lucros

O regime de tributação adotado pela Empresa é o lucro real anual com base na estimativa da receita, com levantamento de balancetes de suspensão ou redução dos impostos, cuja provisão do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica - IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL, é constituída com base no regime de competência. Adicionalmente, a provisão dos tributos incidentes sobre o resultado, poderão ser ajustadas pelas adições e exclusões.

2.2.11. Pronunciamento

A Affix aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas internacionais de Contabilidade.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo *Lack of Exchangeability* emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Esta mudança especifica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade.

As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras da Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Normas emitidas, mas ainda não vigentes até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo estão descritas a seguir:

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

(i) IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras - Em abril de 2024, o *International Accounting Standards Board* ("IASB") emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as empresas são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. No Brasil, o CPC 26 será substituído pelo o CPC 51 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis (equivalente à IFRS 18), atualmente o CPC e suas entidades congraçadas estão ainda em processo de discussão dos eventuais conflitos do CPC 51 com a legislação societária vigente.

A administração está avaliando as alterações a serem implementadas para aplicação a partir de 1ª de janeiro de 2027, assim como a aprovação por parte da ANS sobre a adoção da norma.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

(ii) IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública – O IASB emitiu o IFRS 19, para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. A Administração avaliou os critérios de elegibilidade e concluiu que o IFRS 19 não é aplicável à Affix Administradora de Benefícios Ltda.

A administração está avaliando as alterações a serem implementadas para aplicação a partir de 1ª de janeiro de 2027, assim como a aprovação por parte da ANS sobre a adoção da norma.

(ii) IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública – O IASB emitiu o IFRS 19, para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. A Administração avaliou os critérios de elegibilidade e concluiu que o IFRS 19 não é aplicável à Affix Administradora de Benefícios Ltda.

(iii) Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros–. O IASB emitiu as alterações à IFRS 9 *and* IFRS 7 – *Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments* (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), as principais alterações introduzidas são as seguintes: Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na “data de liquidação” e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação. Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (“ESG”) e similares devem ser avaliados. As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas. A Administração avaliou os critérios de elegibilidade e concluiu que o IFRS 9 e o IFRS 7 não são aplicáveis à Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

(iv) Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11 O IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 – Instrumentos Financeiros), IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa). As alterações são aplicáveis no início em ou após 1º de janeiro de 2026. A Administração avaliou os critérios de elegibilidade e concluiu que as alterações não são aplicáveis à Affix Administradora de Benefícios Ltda.

(v) Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais - As alterações se aplicam apenas a contratos que façam referência à eletricidade dependente de fatores naturais e: Esclarecem a aplicação dos requisitos de “uso próprio” para os contratos abrangidos. Alteram os requisitos de designação de um item objeto de hedge em uma relação de hedge de fluxo de caixa para os contratos abrangidos. Adicionam novos requisitos de divulgação para permitir que os investidores compreendam o efeito desses contratos sobre o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Administração avaliou os critérios de elegibilidade e concluiu que as alterações não são aplicáveis à Affix Administradora de Benefícios Ltda.

3. Gestão de risco financeiro

3.1. Considerações Gerais

A Administração financeira e a gestão dos riscos a ela associados, tem suas definições estratégicas realizadas pela Administração.

a) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas de liquidez para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento das metas orçamentárias e exigências regulatórias e legais.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Empresa, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Descrição	Menos de um ano	Entre um ou dois anos	Entre dois e cinco anos	Valor Justo
Empréstimos e financiamentos	(13.194)	(8.773)	(8.738)	(30.705)
Fornecedores	(6.496)	-	-	(6.496)
Débitos de Operações de Administração de Benefícios	(14.893)	-	-	(14.893)
Saldo Total	(34.583)	(8.773)	(8.738)	(52.094)

b) Risco de capital

A estrutura de capital é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos, detalhados na nota explicativa nº 18 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa detalhados na nota explicativa nº 5) e pelo patrimônio líquido, conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	30.581	7.092	30.705	7.092
Disponível	(820)	(3.124)	(820)	(3.139)
Dívida líquida	29.761	3.968	29.885	3.953
Patrimônio líquido	10.839	38.992	10.607	48.443
Relação do Patrimônio Líquido sobre a Dívida Líquida	0,36	9,83	0,35	12,25

Descrição	Controladora	
	2025	2024
Cálculo do PMA		
Patrimônio Líquido	10.839	38.992
(-) Ativo Não Circulante Intangível	(441)	(849)
(-) Ativo fiscal diferido	(1.143)	(1.269)
(-) <i>Goodwill</i>		(13.056)
(-) Despesas antecipadas	(28)	(82)
= Patrimônio Líquido Apurado	9.227	23.736
Capital Base	(12.328)	(11.702)

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Patrimônio % (i) – Fator K	17,24%	17,24%
Patrimônio Mínimo Exigido (i)	(2.125)	(2.017)
Suficiência	7.102	21.719

(i) *Patrimônio Mínimo Exigido representa o valor mínimo do Patrimônio Líquido ajustado por efeitos econômicos, conforme estabelecido na IN/DIOPE nº 50, calculado a partir do fator “K”, definido pelo enquadramento da Empresa quanto a sua classificação, segmentação e região de comercialização (de acordo com o Anexo I da RN 209), pelo valor do capital base estabelecido pela ANS (ajustado anualmente pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA), conforme demonstrado a seguir:*

Segmento	Região de comercialização	Fator K (%)	Capital Base	2025 Capital Base Administradora	2024 Capital Base Administradora
Administradora de Benefícios	1	(i) 17,24%	12.328	2.125	2.017

b) Risco de capital

Em 31 de dezembro de 2025, o patrimônio mínimo ajustado calculado é de R\$2.125 (R\$2.017 em 2024). A margem de solvência em 31 de dezembro de 2025 apresenta suficiência de R\$ 7.102 (em 2024 suficiência de R\$21.719). A análise dos números, demonstra que a Operadora apresenta suficiência para a manutenção do total do patrimônio líquido em montante adequado ao atendimento às exigências legais de margem de solvência e de cobertura de passivos não operacionais, a ser mencionada em nota explicativa nº 20.1.

Principais estimativas e julgamentos.

Na aplicação das políticas contábeis, a Administração deve realizar julgamentos e elaborar estimativas dos valores contábeis dos ativos e passivos, os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este período, ou também em períodos posteriores se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

A Administração adota premissas e faz estimativas com relação ao futuro, a fim de proporcionar um entendimento de como a Empresa forma seus julgamentos

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

sobre eventos futuros, inclusive as variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, que requerem o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões relativamente incertas sobre o valor contábil dos seus ativos e passivos, e os resultados reais raramente serão exatamente iguais aos estimados.

Para aplicação das políticas contábeis descritas anteriormente, a Administração da Empresa adotou estimativas e premissas que podem afetar as demonstrações financeiras. As áreas que envolvem maior julgamento ou uso de estimativas mais relevantes às demonstrações financeiras estão apresentadas a seguir:

- (i) Redução ao valor recuperável de ativos;
- (ii) Provisão para demandas judiciais
- (iii) Provisão para perdas sobre créditos.

4. Disponível

Descrição - Modalidades Moeda Nacional	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Numerários em Trânsito (i)	126	110	126	110
Banco conta movimento	586	842	586	846
Aplicações financeiras de alta liquidez	108	2.172	108	2.183
Saldo Total	820	3.124	820	3.139

Disponível inclui o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa.

(i) Refere-se à liquidação da cobrança cujo saldo foi liberado em D+1, e mediante a liberação da instituição bancária o saldo é revertido para as rubricas de Banco conta movimento.

5. Aplicações financeiras

Modalidades	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Aplicações Livres	29.887	25.718	29.887	25.718
Aplicações Financeiras em garantia	3.952		3.952	
Saldo Total	33.839	25.718	33.839	25.718

As aplicações livres devem obedecer ao prazo de liquidação até o término dos doze meses subsequentes àquele da referida operação; sendo os saldos de aplicações ajustados a valor de mercado, quando aplicável, de acordo com a legislação em vigor, em casos no qual a liquidação ocorreria com data superior a doze meses elas são alocadas no Ativo não Circulante.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

6. Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Estipulantes - Créditos de Oper/ com Planos de Assistência à Saúde (i)	4.264	11.053	4.481	11.053
Não Estipulantes - Créditos de Oper/ com Planos de Assist/ à Saúde (ii)	470	1.152	470	1.152
Outros Créditos a Receber	2.911	1.751	2.911	1.753
(-) Provisão para perdas sobre créditos (iii)	(523)	(863)	(523)	(863)
Saldo Total	7.122	13.093	7.339	13.095

- (i) Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição "Estipulante", cuja inadimplência é assumida pela Administradora do plano de saúde, e como objeto tem-se o lastro do total do montante atrelado às provisões técnicas;
- (ii) Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição de "Não estipulante", cuja inadimplência é assumida pela Operadora de Plano de Saúde, os quais são repassados somente após o seu recebimento.
- (iii) Provisão para Perdas Sobre Créditos (PPSC). A provisão é constituída pelo montante devido por beneficiários em atraso há mais 90 dias (planos coletivos), em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito referente ao contrato deve ser provisionada.

Em 31 de dezembro de 2025, os vencimentos dos valores estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
A Vencer	155	6.843	372	6.845
Vencidos				
Faixa A - Vencidos de 01 a 30	4.162	4.509	4.162	4.509
Faixa B - Vencidos de 31 a 60	2.168	1.200	2.168	1.200
Faixa C - Vencidos de 61 a 90	637	541	637	541
Faixa D - Vencidos acima de 91	523	863	523	863
	7.645	13.956	7.862	13.958
(-) Provisão para perdas sobre créditos	(523)	(863)	(523)	(863)
Saldo Total	7.122	13.093	7.339	13.095

6.1. Movimentação para provisão para perdas sobre créditos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos no início do período	(863)	(2.146)	(863)	(2.384)
Constituições (i)	(8.625)	(17.100)	(8.625)	(17.100)
Reversões, líquidas por recuperação	355	2.664	355	2.664
Baixa efetiva de títulos	8.610	15.719	8.610	15.957
Saldos no fim do período	(523)	(863)	(523)	(863)

- (i) Referem-se, substancialmente, à provisão para perdas sobre créditos vencidos decorrentes de operações de administração de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Entidade assume o risco da inadimplência perante as operadoras de saúde suplementar "Estipulante". Esse montante está líquido das recuperações, resultado das ações de cobrança de

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

clientes cancelados por inadimplência.

7. Despesas diferidas

Descrição	Consolidado	Consolidado
	2025	2024
Despesas de Comercialização (i)	8.697	4.119
Saldos Totais	8.697	4.119
Ativo Circulante	2.780	1.406
Ativo Não Circulante	5.917	2.713

(i) Referem-se a despesas com comissão diferidas, reconhecidas no resultado de acordo com estudo atuarial estimando a vigência de contratação.

A norma estabelece que os custos diretamente relacionados à aquisição de novos contratos devem ser capitalizados. Dessa forma, os gastos variáveis com comissões de terceiros, passaram a ser capitalizados e amortizados pelo prazo médio de permanência dos beneficiários em carteira da controlada Alter Corretora de Seguros Ltda.

As despesas de comercialização são amortizadas em 50 meses para os contratos capitalizados pela Alter Corretora de Seguros Ltda. (42 meses em 2024), conforme estimativa baseada em estudo elaborado em Notas Técnicas Atuariais de 11/2025, que levam em conta o tempo médio de permanência de beneficiários contidos nas bases, anualmente o estudo é atualizado, sendo reconhecido nova base de amortização mediante ao comportamento da carteira.

8. Despesas de comercialização diferidas

Movimentação Despesas de comercialização diferidas

Descrição	Consolidado	Consolidado
	2025	2024
Saldos Iniciais	4.119	-
Saldo inicial após reorganização societária		2.828
Constituições	7.049	2.115
(-) Amortização efetiva	(2.471)	(824)
Saldos Totais	8.697	4.119

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

9. Créditos Tributários e Previdenciários

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (ii)	3.236	2.877	3.313	2.934
Contribuição Social sobre Lucro Líquido (ii)	1.281	1.534	1.281	1.534
Antecipação - IRPJ - Imposto de Renda Pessoa Jurídica	936	-	936	120
Antecipação - CSSL - Contribuição Social sobre Lucro Líquido	444	-	444	41
Imposto de Renda retido na fonte (i)	1.037	300	1.157	388
PIS	-	-	24	-
COFINS	-	-	111	-
Demais Impostos	1	1	1	1
Saldo Total	6.935	4.712	7.267	5.018

(i) Refere-se a saldo de IRPJ a compensar demonstrados em PERDCOMPs, a serem utilizados de acordo com fluxo de pagamento.

(ii) Refere-se a saldo de IRPJ a compensar demonstrados em PERDCOMPs, a serem utilizados de acordo com fluxo de pagamento.

(iii) Refere-se a saldos de IRPJ retido na fonte

10. Adiantamento a fornecedores

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo Circulante				
* Adiantamento para Fornecedores				
Adiantamento a entidades de classe (i)	412	13	413	14
* Demais bens e títulos a receber				
Outros créditos a receber (ii)	28	84	28	82
	440	97	441	96

(i) Refere-se a adiantamentos diversos feitos a empresas contratadas mediante a prestação de serviço ou venda de produto futuro.

(ii) Refere-se a valores pagos antecipadamente de seguros diversos

11. Outros Créditos a Receber

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
* Outros Créditos a Receber a Longo Prazo				
Transações com partes relacionadas (i)	0	0	24.570	0
	0	0	24.570	0

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

- (i) Refere-se a mútuo concedido pela Alter Corretora à Crion Serviços Ltda. (nome fantasia Affix Serviços). Este mútuo tem prazo de vencimento até 28 de fevereiro de 2028 e juros de 1% mensais, tendo sido provisionado o IOF devido. Considerando-se tratar de um mútuo a receber com empresa fora deste consolidado, o valor não é eliminado para fins de consolidação.

12. Investimentos

- a) A movimentação do investimento na Controlada Direta Alter Corretora de Seguros Ltda. ocorreu da seguinte forma
b)

Saldo em 31 de dezembro de 2023	-
Investimento por reorganização societária (i)	35.892
Adiantamento para futuro aumento de capital (ii)	5.555
(-) Equivalência patrimonial (iii)	(3.990)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	37.457
Goodwill / Mais Valia (iv)	(33.048)
Investimento direto em controlada (v)	25.274
Equivalência patrimonial (iii)	683
Saldo em 31 de dezembro de 2025 (i)	30.366

- (i) *Reorganização Societária: Em 28 de junho de 2024, a Affix Administradora de Benefícios Ltda. assumiu 66,6% da Alter Corretora de Seguros Ltda. (Alter Corretora). A transação se deu por meio de saldos devidos pela Affix Administradora de Benefícios Ltda. (atual controladora da Alter Corretora) em face da Affix Corretora de Seguros Ltda. (antiga controladora da Alter Corretora), ambas partes relacionadas. Antes da venda, a Affix Corretora de Seguros Ltda. detinha integralmente os 66,6% das cotas da Alter Corretora de Seguros Ltda.*
- (ii) *Em 18 de dezembro de 2024, a Affix Administradora de Benefícios Ltda., realizou uma transferência bancária para futuro aumento de capital na Alter Corretora de Seguros Ltda. no montante de R\$5.555, com o objetivo de reperfilamento do endividamento da empresa e reforço do capital de giro.*
- (iii) *Registro referente a equivalência patrimonial em controlada.*
- (iv) *Em Dez/2025 a operadora realizou a baixa da evidenciação da Mais Valia do Goodwill da posição de 31/12/2025, no montante de 33.048 M, em atendimento ao ofício nº 209/2025/COPAEF/GEAES/GGAER/DIRAD-DIOPE/DIOPE e a nota técnica nº 114/2025/COPAEF/GEAES/GGAER/DIRAD-DIOPE/DIOPE, da agência reguladora ANS, pois a prática é vedada pelo item 10.5.5 da RN nº 528/2022, bem como os dispositivos dos CPCs 15, 18 e 04, e o entendimento consolidado da OCPC 02.*
- (v) *Em Dez/2025 foi feito investimento direto na controlada com o objetivo de reperfilamento do endividamento da empresa e reforço do capital de giro.*

13. Imobilizado

- a) Composição dos Ativos Imobilizados

Descrição	Taxa média anual de Depreciação/Amortização	Consolidado			
		2025		2024	
		Custo	Depreciação/Amortização Acumulada	Saldo contábil	Saldo contábil
Instalações	10%	8	(8)	-	-
Máquinas e Equipamentos	10%	98	(90)	8	13
Equipamentos de Informática	20%	94	(94)	-	-
Móveis e Utensílios	10%	83	(82)	1	3
Saldo em 31 de dezembro de 2025		283	(274)	9	16

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

O ativo imobilizado de uso próprio compreende equipamentos, móveis, máquinas, utensílios e veículos utilizados para a condução dos negócios da Empresa. O imobilizado de uso é demonstrado ao custo histórico, reduzido por depreciação acumulada e perdas de redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável. Gastos com reformas e melhorias que prolongam a vida útil dos bens são incorporados ao custo do ativo imobilizado.

A Administradora de Benefícios revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente. Durante o exercício corrente não foram identificados eventos ou circunstâncias que requeressem modificação nas estimativas de vida útil econômica para os itens apresentados no grupo de ativo imobilizado.

b) Movimentação dos ativos imobilizados

Descrição	2024	(+) Adições	(-) Baixas	Depreciação	2025
Instalações	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	13	-	-	(5)	8
Equipamentos de Informática	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	3	-	-	(2)	1
Saldo	16	-	-	(7)	9

Descrição	2023	(+) Adições	(-) Baixas	Depreciação	2024
Instalações	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	20	-	-	(7)	13
Equipamentos de Informática	1	-	-	(1)	-
Móveis e Utensílios	9	-	-	(6)	3
Saldo	30	-	-	(14)	16

14. Intangível

a) Composição do Intangível controladora

Descrição	(*) Taxa média anual de Amortização	2025		2024	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo contábil	Saldo contábil
Saldos Carteira adquiridas					-
Sistemas de Computação	33%	1.222	(781)	441	849
Saldo em 31 de dezembro 2025		1.222	(781)	441	849

Movimentação dos ativos intangíveis

Descrição	2024	(+) adições	(+) Baixas	Amortização	2025
Sistemas de Computação	849	-	-	(408)	441
Saldo	849	-	-	(408)	441

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Descrição	2023	(+) adições	Amortização	2024
Carteira – Lancers (i)	143	-	(143)	-
Sistemas de Computação	27	1.195	(373)	849
Saldo	170	1.195	(516)	849

b) Composição do Intangível consolidado

Descrição	(% Taxa média anual de Amortização)	2025		2024	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo contábil	Saldo contábil
Carteira – Alter Corretora (i)	10%	-	-	0	29.124
Saldos Carteira adquiridas		-		0	29.124
Sistemas de Computação	20%	1.222	(781)	441	849
Saldos		1.222	(781)	441	849
Marca – Alter Corretora (i)	20%	-	-	0	892
Ágio (goodwill) – Alter Corretora (i)	-	-	-	0	13.056
					13.948
Saldo em 31 de dezembro 2025		1.222	(781)	441	43.921

(i) A Affix Administradora de Benefícios Ltda, adquiriu 66,6% da participação societária da Alter Corretora de Seguros Ltda em 2024, a transação trouxe um saldo de intangível de carteira de clientes R\$ 34.944 milhões e marca de R\$ 1.078 milhões, totalizando R\$36.022 milhões. Adicionalmente, a transação trouxe o saldo de Ágio (goodwill) de R\$ 13.056. Em momento anterior à Reorganização societária, estes valores eram parte dos livros contábeis da antiga controladora Affix Corretora de Seguros Ltda. A valor total residual foi baixado integralmente em 2025, por determinação do órgão regulador ANS.

Movimentação dos ativos intangíveis

Descrição	2024	(+) Adições	(-) Baixa (i)	Amortização	2025
Carteira – Alter Corretora	29.124	-	(29.124)	-	-
Sistemas de Computação	849	-	-	(408)	441
Marca – Alter Corretora	892	-	(892)	-	-
Goodwill – Alter Corretora	13.056	-	(13.056)	-	-
Saldo	43.921	-	(43.072)	(408)	441

Descrição	2023	(+) adições	Reorganização Societária	Amortização	2024
Carteira – Lancers	143	-	-	(143)	-
Carteira – Alter Corretora	-	-	31.158	(2.038)	29.124
Sistemas de Computação	27	1.195	-	(373)	849
Marca – Alter Corretora	-	-	962	(70)	892
Goodwill – Alter Corretora	-	-	13.056	-	13.056
Saldo	170	1.195	45.176	(2.624)	43.921

(i) A baixa goodwill, carteira e marca, no total de R\$ 43.072, é composta pela participação dos sócios majoritários, sendo R\$ 13.056 de goodwill

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

e 66,6% da carteira de R\$ 29.124 e marca de R\$ 892, totalizando R\$ 33.048, conforme nota explicativa 12 – Investimentos, acrescida da participação dos sócios minoritários no montante de R\$ 10.026, conforme apresentado na Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido.

15. Débitos de Operações de Assistência   Saúde

Descrição	Controladora Consolidado	
	2025	2024
Receita Antecipada de Contraprestações / Prêmios		
Prêmios recebidos antecipadamente (Estipulantes)	2.704	2.202
Prêmios recebidos antecipadamente (Não estipulantes)	-	-
	2.704	2.202
Débitos de Operações de Administração de Benefícios		
Contraprestações Pecuniárias - Prêmios a Repassar (Estipulantes)	9.027	7.044
Contraprestações Pecuniárias - Prêmios a Repassar (Não estipulantes)	5.866	11.874
	14.893	18.918
Saldo Total	17.597	21.120

Débitos de Operações de Assistência   Saúde, neste grupo contábil são registrados os valores das contraprestações/pr mios de assistência médica e odontológica a repassar para as Operadoras que mant m relação com a Administradora de Benefícios, cuja realização deva ocorrer até o término dos 12 meses subsequentes àquele da referida operação e, quando necessário.

16. Demandas judiciais e contingências

16.1 Provisões para demandas judiciais

A Empresa constituiu as provisões para contingências com base na expectativa de perda, de acordo com o CPC 25, utilizando os relatórios de opinião de seus assessores jurídicos. A Empresa provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, porque são obrigações presentes onde saídas de recursos que incorporam benefícios econômicos futuros são necessárias para liquidar a obrigação. Os saldos provisionados estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora	
	2025	2024
Processos de ordem cível	2.839	2.869
Processos de ordem trabalhista	-	-
Saldos Totais	2.839	2.869

A Administradora constitui provisão para contingências com base na opinião de seus assessores jurídicos externos. Com isso, são provisionados a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas processuais.

Descrição	2025	2024
-----------	------	------

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Saldo no início do exercício	2.869	2.113
(+) Constituições / (-) Reversões	(30)	756
Saldo no final do exercício	2.839	2.869

16.2 Contingências com risco de perda possível

As contingências, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, classificadas como perda possível (nas quais a chance de um ou mais eventos futuros ocorrer é menor que provável, mas maior que remota) e, portanto, não registradas nas demonstrações financeiras, estão apresentadas como se segue:

Descrição	2025	2024
Processos de ordem Cível (i)	4.047	5.043
Saldos Totais	4.047	5.043

(ii) Referem-se a questões contratuais, tais como: carência, cancelamentos, exclusão de cobertura e doenças preexistentes. Por se tratar de processos de probabilidade possível, os valores acima, de acordo com os assessores legais, não representam os valores de eventuais perdas processuais, por se tratar de valor atribuído às causas, pela parte contrária, quando da distribuição da ação. O crescimento no valor reflete apenas um acréscimo de ações processuais referentes a causas decorrentes da Pandemia de Covid-2019, não representando alteração material significativa. Além disso, tais processos podem envolver obrigações atinentes às operadoras, não representando perda para a Administradora.

(iii) Referem-se a processos judiciais movido por colaboradores de operadoras de saúde que mantem contrato com a Affix Administradora de Benefícios, no qual a Administradora é colocada como solidária aos processos trabalhistas, unicamente pela relação contratual entre elas no que tange Administração x Repasse; ocorrendo a condenação será descontado do valor da contraprestação a repassar, pago mensalmente a operadora.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

17. Tributos a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Tributos Diretos				
PIS - Programa de Integração Social	42	104	42	106
IRPJ e CSSL – sobre lucro	1.381	754	1.874	2.632
COFINS - Contribuição para o Fina da Seguridade Social	259	809	259	822
ISS - Imposto Sobre Serviços	128	159	136	173
Saldos	1.810	1.826	2.311	3.733
Tributos Indiretos				
IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte	357	63	360	68
CSSL - Contribuição Social sobre retenção fonte	377	3	377	3
ISS - Imposto Sobre Serviços	1	2	1	2
Demais tributos	48	39	157	40
Saldos	783	107	895	113
Parcelamentos				
PIS - Programa de Integração Social (i)	897	551	897	551
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (i)	6.310	3.589	6.310	3.589
IRPJ - Imposto de renda Pessoa Jurídica (iii)	4.506	7.248	4.506	7.248
CSSL - Contribuição Social sobre Lucro (iii)	1.282	554	1.282	554
ISS - Imposto Sobre Serviços (ii)	121	270	121	270
Saldos	13.116	12.212	13.116	12.212
Total Impostos e Contribuições (Diretos e Indiretos)	15.709	14.145	16.322	16.058
Circulante	7.059	5.731	7.672	7.644
Não Circulante	8.650	8.414	8.650	8.414

(i) Refere-se a parcelamento de Pis e Cofins sobre taxa de administração de benefícios, parcelado em 60 vezes atualizadas pela Selic.

(ii) Refere-se a PAT (Parcelamento Administrativo de Débitos Tributários) – ISS – Impostos sobre serviços parcelado em 60 vezes atualizadas pela Selic.

(iii) Refere-se a parcelamento de IRPJ (Imposto de renda Pessoa Jurídica) e CSSL (Contribuição Social sobre Lucro); referente a processos de parcelamentos 19679-409621/2019-29 em 60 vezes atualizadas pela Selic

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

18. Empréstimos e financiamentos

		Controladora e Consolidado					
Descrição	Encargos Financeiros (%) de Juros a/a	2024	Novas Captações	Provisão de juros	Pagamento principal	Pagamento de juros	2025
Moeda Nacional - Capital de giro							
Banco do Brasil	CDI + 6,19% a.a	988	10.980	1.772	(2.188)	(1.695)	9.857
Caixa Econômica Federal	CDI + 3,78% a	2.698	11.800	1.345	(1.796)	(1.314)	12.733
Banco Safra	4,78%a.a	1.729	-	184	(1.459)	(190)	264
Banco Sofisa	CDI + 8,08% a.a	1.677	3.000	645	(1.213)	(662)	3.447
Banco Industrial	CDI + 7,83% a		2.000	325	(133)	(293)	1.899
	8,08%a.a						
	CDI + 7,44%a.a						
Saldo - Capital de Giro (i)		7.092	27.780	4.271	(6.789)	(4.154)	28.200
Banco Santander	2,99% a.m	-	1.104	29	-	(1)	1.132
Banco Itaú	2,81% a.m	-	476	12	-	(11)	477
Banco Caixa Economia Federal	CDI + 0,71% a.m	-	500	13	-	-	513
Banco Sofisa	14,50% a.m	-	357	60	-	(34)	383
Saldo Conta garantida		-	2.437	114	-	(46)	2.505
Total		7.092	30.217	4.385	(6.789)	(4.200)	30.705
Empréstimos e Financiamentos Circulante		5.194					13.194
Empréstimos e Financiamentos - Não Circulante		1.898					17.511

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Controladora e Consolidado							
Descrição	Encargos Financeiros (%) de Juros a/a	2023	Novas Captações	Provisão de juros	Pagamento principal	Pagamento de juros	2024
Moeda Nacional - Capital de giro							
Banco do Brasil	7,80% a 12,00%+ CDI	6.409	-	627	(5.371)	(678)	988
Caixa Econômica Federal	3,78% + CDI	4.402	-	492	(1.686)	(511)	2.697
Banco Safra	6,04% a 12,19% + CDI	4.671	-	511	(2.912)	(540)	1.730
Banco Sofisa	7,83% a 8,34%	3.128	-	434	(1.441)	(444)	1.677
Saldo - Capital de Giro (i)		18.610	-	2.064	(11.410)	(2.173)	7.092
Empréstimos e Financiamentos - Circulante		11.446					5.194
Empréstimos e Financiamentos - Não Circulante		7.164					1.898

A Administradora de Benefícios ateve-se à estratégia de troca de financiamentos visando redução de custos financeiros. Os movimentos realizados focaram em dois pilares principais: Troca de linhas de crédito bancário com custo reduzido e renegociações com bancos para reduções de despesas financeiras.

- (i) Empréstimos relacionados a manutenção do capital de giro da empresa, alocado a investimentos de aquisição de carteiras e combinação de negócios .O capital de giro é reconhecidos inicialmente pelo valor justo, no recebimento dos recursos líquido dos custos de transações, em seguida são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido, descontando os juros a transcorrer, considerando as taxas definidas no contrato no momento da captação dos referidos empréstimos bancários.
- (ii) Os valores apresentados em conta garantida se refere a saldos negativos em contas correntes, adquiridos diretamente com as instituições financeiras mencionadas. Os Saldos apresentados serão liquidados a curto prazo.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Cronograma de vencimento

Descrição	Controladora	
	2025	2024
Vencimentos:		
Vencimento – 2025	-	5.194
Vencimento – 2026	13.194	1.898
Vencimento – 2027	8.773	-
Vencimento – 2028	6.662	
Vencimento – 2029	2.076	-
Saldo Total	30.705	7.092

19. Débitos diversos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores de Bens (i)	3.071	1.602	3.238	1.617
Depósitos de Beneficiários/ Terceiros	45	14	2.746	14
Outros débitos a pagar	434	501	512	540
Saldos	3.550	2.117	6.490	2.171
Débitos diversos – Circulante	3.550	2.109	6.496	2.149
Débitos diversos – Não Circulante	-	8	-	22

(i) Referem-se principalmente por fornecimentos de serviços de manutenção, limpeza e materiais administrativos, bens, alimentação, utensílios.

20. Patrimônio líquido

20.1. Capital Social

	Participação (%)	Quotas	2025	2024
Affix Holding	99,99	46.974	46.974	38.124
Sócio Pessoa Física	0,01	0,001	0,001	0,001
Saldo Total		46.974	46.974	38.124

O capital social, em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 46.974 mil, representado por 46.974 (quarenta milhões, quatrocentos e setenta e quatro mil) quotas no valor nominal de R\$1,00 (um real) cada uma, pertencentes na sua totalidade por quotistas sediados no Brasil.

Em 2025 a Affix Holding S.A. efetuou aporte para aumento de capital na controladora Affix Administradora de Benefícios Ltda. no montante de R\$ 8.850 milhões de reais, sendo 1.350 milhões de reais aportado no capital social subscrito no dia 26 de junho de 2025, 1.000 milhão de reais no dia 30 de junho de 2025, e 6.500 milhões de reais no dia 11 de dezembro de 2025, totalizando 8.850 milhões de reais, representado por 2.350 quotas no valor nominal de R\$1 (um real) cada uma, pertencentes na sua totalidade por quotistas sediados no Brasil.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

20.2. Capital Mínimo

Em 31 de dezembro de 2025, a Administradora possui patrimônio líquido de R\$10.839 e patrimônio líquido ajustado de R\$ 9.227 que são superiores ao capital mínimo exigido pela ANS de R\$2.125 cujo cômputo está demonstrado a seguir:

- Fator variável K 17,24% (informado no anexo I da Resolução Normativa nº 209/09); alterado pela Resolução Normativa nº 526/22 - anexo II) e conforme região de atuação da Administradora como 1 que representa abrangência em todo o território nacional ou em grupos de pelo menos três estados dentre os seguintes: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Paraná e Bahia; o Fator variável K passou a ser estabelecido em 17,24%.
- Cômputo do cálculo do capital mínimo- $K (17,24\%) \times 12.328 = R\2.125

O capital-base foi estabelecido no artigo 3º da Resolução Normativa nº 209/09; a sistemática de cálculo foi definida pela Instrução Normativa DIOPE nº 17/08, que estabeleceu que a divulgação anual do valor atualizado passaria a ser feita no sítio da ANS.

20.3 Patrimônio mínimo ajustado

O Patrimônio Mínimo Ajustado (PMA) representa o valor mínimo do patrimônio líquido ou patrimônio social, calculado a partir da multiplicação do fator K pelo capital-base:

Em 31 de dezembro de 2025, o cálculo do Patrimônio Mínimo Ajustado considerando as adições e exclusões estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar estavam assim dispostas:

20.4 Patrimônio mínimo ajustado

Descrição	Controladora	
	2025	2024
Cálculo do PMA		
Patrimônio Líquido	10.839	38.992
(-) Ativo não circulante intangível	(441)	(849)
(-) Ativo fiscal diferido	(1.143)	(1.269)
(-) <i>Goodwill</i>	-	(13.056)
(-) Despesas antecipadas	(28)	(82)
= Patrimônio Líquido Apurado	9.227	23.736
Capital Base	(12.328)	(11.702)
Patrimônio % (i) – Fator K	17,24%	17,24%
Patrimônio Mínimo Exigido (i)	(2.125)	(2.017)
Suficiência	7.102	21.719

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde

	(%) Alíquota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Taxa de Administração de Benefícios - Estipulados (i)		67.648	83.352	67.648	83.352
Taxa de Administração de Benefícios - Não Estipulados (i)		15.400	17.261	15.400	17.261
Totais		83.048	100.613	83.048	100.613
Tributos Federais					
PIS: Programa de Integração Social (ii)	0,65%	(540)	(653)	(540)	(653)
COFINS: Contribuição para o Financiamento da Seguridade (ii)	4,00%	(3.322)	(4.024)	(3.322)	(4.024)
		(3.862)	(4.677)	(3.862)	(4.677)
Tributos Municipais					
ISS: Imposto sobre Serviços	2,00%	(1.661)	(2.014)	(1.661)	(2.014)
		(1.661)	(2.014)	(1.661)	(2.014)
Tributos sobre taxa de administração de benefícios		(5.523)	(6.691)	(5.523)	(6.691)
Receita líquida		77.525	93.922	77.525	93.922

(i) Referem-se à Receitas operacionais de Plano de saúde, a serem pagas às operadoras em seu vencimento independentemente do recebimento por parte dos beneficiários Contratos Estipulados, e faturas administradas no qual o repasse será feito às operadoras somente no caso da liquidação por parte dos beneficiários Contratos Não estipulados.

(ii) As administradoras de benefícios, na modalidade de operadoras de planos de assistência à saúde, estão sujeitas ao regime de apuração cumulativa, sendo sua tributação efetuada nos termos dos §§ 9º a 9ºB do art. 3º da Lei nº 9.718, de 1998.

22. Outras Receitas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde

Natureza	2025	2024	2025	2024
Outras Receitas Operacionais				
Outras Receitas Operacionais (i)	0	0	7.851	3.257
Tributos Diretos (ii)	0	0	(879)	(184)
	0	0	6.972	3.073

(i) Referem-se à Receitas operacionais de corretagem efetuadas mediante a venda de plano de saúde

(ii) Referem-se à tributação direta de PIS/COFINS/ISS sobre serviços de corretagem.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

23. Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras Des de Oper/ de Planos de Assist/ Saúde				
Despesas com amortização Aquisição de Carteiras (i)	-	(144)	-	(144)
Gastos com aquisição de Carteiras	-	(139)	-	(139)
	-	(283)	-	(283)
Provisão para Perdas sobre Créditos				
Provisão p/ Perdas Sobre Crédito/ (ii)	(14.535)	(24.830)	(14.536)	(25.226)
Provisão p/ Perdas Sobre Crédito/ Bens e Tít/ a receber (iii)	-	(9.168)	-	(13.472)
(-) Reversão Provisão para Perdas Sobre Créditos (iv)	1.243	2.664	1.243	2.664
	(13.292)	(31.334)	(13.293)	(36.034)
	(13.292)	(31.617)	(13.293)	(36.317)

(i) Refere-se a Despesas com Aquisição de Carteiras que devem ser amortizadas por apropriação como despesas operacionais, no período em que estiverem contribuindo para a formação do resultado da administradora.

(ii) PPSC - Provisão para Perdas sobre Créditos – Créditos de Operações com Planos de Assist/ à Saúde:

- Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição “Estipulante”, cuja inadimplência é assumida pela Administradora do plano de saúde, e como objeto tem-se o lastro do total do montante atrelado às provisões técnicas;
- Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição de “Não estipulante”, cuja inadimplência é assumida pela Operadora de Plano de Saúde, os quais são repassados somente após o seu recebimento.
- Provisão para Perdas Sobre Créditos (PPSC). A provisão é constituída pelo montante devido por beneficiários em atraso há mais 90 dias (planos coletivos), em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito referente ao contrato deve ser provisionada.

(iii) PPSC - Provisão para Perdas sobre Créditos – Bens e Títulos a Receber:

- A administradora efetuou a avaliação de seus ativos reconhecidos na rubrica bens e títulos a receber e identificou a indicação de perda de representatividade econômica de seus ativos desta forma foi reconhecida desvalorização e a baixa de ativos.

(iv) Refere-se à recuperação financeira de renegociação de dívidas com liquidação de parcelas vencidas com prazos superiores a 60 dias.

24. Despesas de Comercialização

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Comissão e Agenciamento – Vitalício	(39.020)	(20.464)	(41.751)	(21.370)
Comissão e Agenciamento – Custo Aquisição	-	-	(2.564)	(824)
Comissão e Agenciamento – Outros	(308)	(508)	(552)	(1.249)
	(39.328)	(20.972)	(44.867)	(23.443)

As despesas de comercialização consistem em comissões e outras taxas de vendas devidas a corretores independentes, pela venda de planos de assistência médico-hospitalar e odontológico.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

25. Despesas administrativas

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prestação de serviços operacionais (i)	(19.271)	(20.850)	(19.271)	(20.850)
Multas e acréscimos moratórios (ii)	(3.310)	(3.631)	(3.381)	(3.639)
Licença de uso, software e internet	(2.924)	(3.254)	(2.924)	(3.254)
Amortização de carteira marca	-	-	-	(2.101)
Despesas judiciais	(552)	(1.625)	(552)	(1.625)
Prestadores de serviços	(1.048)	(1.131)	(1.132)	(1.018)
Despesa com pessoal	(1.010)	(1.456)	(1.023)	(1.456)
Manutenção e Instalações	(225)	(578)	(235)	(578)
Publicidade e Propaganda	(535)	(570)	(545)	(570)
Depreciação e Amortização	(415)	(530)	(415)	(530)
Honorários Advocatícios	(261)	(345)	(261)	(348)
Honorários de Consultoria	(812)	(122)	(1.437)	(122)
Outras Despesas	(99)	-	(126)	-
Estádias e Deslocamentos	(4)	(7)	(4)	(9)
Aluguel	(20)	(3)	(33)	(21)
	(30.486)	(34.102)	(31.339)	(36.121)

(i) a Affix Administração e Serviços Ltda, firmou contrato com a Affix Administradora de Benefícios Ltda no qual sua remuneração é baseada na prestação de serviços técnicos, financeiros, administrativos, tecnológicos, etc.; tendo como referência de cobrança a quantidade de vidas administradas mês.

(ii) Refere-se a multas e acréscimos moratórios mediante a liquidação em atraso de repasse a operadoras de saúde e prestadores de serviços.

26. Resultado financeiro líquido

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas Financeiras				
Descontos obtidos (i)	3.758	4.813	3.758	4.813
Juros ativos	8.094	4.786	8.103	4.786
Outras receitas financeiras	610	660	1.580	661
	12.462	10.259	13.441	10.260
Despesas Financeiras				
Despesas bancárias	(3.015)	(4.197)	(3.052)	(4.206)
Juros sobre empréstimos	(4.394)	(2.062)	(4.394)	(2.062)
Outras despesas	(636)	(270)	(636)	(270)
Descontos concedidos	(447)	(658)	(447)	(658)
IOF	(537)	(78)	(540)	(78)
Juros passivos	(2.271)	(3.726)	(2.271)	(3.726)
	(11.300)	(10.991)	(11.340)	(11.000)
Resultado Financeiro Líquido	1.162	(732)	2.101	(740)

(i) Refere-se a receitas obtidas através de descontos comerciais dados pelas operadoras de saúde, relativos à manutenção de base de beneficiários contidos nas respectivas operadoras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

27. Resultado patrimonial

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas Patrimonial				
Equivalência patrimonial	683	-	-	-
Venda de imobilizado	-	85	-	85
	683	85	-	85
Despesas Patrimonial				
Despesa patrimonial (i)	(33.048)	(3.990)	(33.048)	-
				-
Resultado patrimonial líquido	(32.365)	(3.905)	(33.048)	85

(i) Em Dez/2025 a operadora realizou a baixa da evidenciação da Mais Valia e do Goodwill da posição de 31/12/2025, no montante de 33.048 M, em atendimento ao ofício nº 209/2025/COPAEF/GEAES/GGAER/DIRAD-DIOPE/DIOPE e a nota técnica nº 114/2025/COPAEF/GEAES/GGAER/DIRAD-DIOPE/DIOPE, da agência reguladora ANS, pois a prática é vedada pelo item 10.5.5 da RN nº 528/2022, bem como os dispositivos dos CPCs 15, 18 e 04, e o entendimento consolidado da OCPC 02.

28. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda corrente	(63)	(1.565)	(419)	(1.812)
Contribuição social corrente	(31)	(571)	(168)	(666)
	(94)	(2.136)	(587)	(2.478)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(125)	(95)	(125)	380

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro foram apurados conforme legislação em vigor, bem como em conformidade com o Regime Tributário Definitivo, previsto na Lei nº 12.973/14, a controlada Affix Administradora de Benefícios Ltda efetua sua tributação conforme regimento da legislação do Lucro Real; já sua controlada Alter Corretora de Seguros Ltda, efetua sua tributação conforme regimento do Lucro Presumido.

Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, bem como suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitas à revisão por parte das autoridades fiscais por períodos e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

b) Reconciliação da alíquota efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada abaixo:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro ou prejuízo antes do imposto de renda e da	(36.784)	2.594		459

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

contribuição social			(35.949)	
Imposto de renda e contribuição social alíquota de 34%	12.507	(882)	12.223	(156)
Ajustes para demonstração de taxa efetiva				
Impostos diferidos não contabilizados	(12.507)	-	(12.223)	-
Efeito de equivalência patrimonial	(683)	(1.357)	-	-
Outras diferenças	464	8	(711)	(1.942)
Imposto de renda e contribuição social debitados ao resultado	(219)	(2.231)	(711)	(2.098)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(94)	(2.136)	(586)	(2.478)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(125)	(95)	(125)	380
Taxa efetiva	0,6%	(86%)	2%	(195%)

c) Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e o seu respectivo valor contábil.

A movimentação dos impostos diferidos ativos e passivos está demonstrada a seguir:

Descrição	Demonstração do Resultado 31/12/2024	(-) Baixas	Movimentação Resultado	Saldo em 31/12/2025
Ativo diferido				
Provisão para demandas judiciais	2.869	-	(30)	2.839
Provisão para perdas sobre créditos	863	-	(340)	523
Amortização de mais-valia (i)	3.998	(3.998)	-	-
Total	7.730	(3.998)	(370)	3.362
Alíquota - 34% Tributo	2.628	(1.359)	(125)	1.143

(i) Refere-se a amortização de mais valia relativo à participação de 66,6% da Controladora.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

29. Cobertura de seguros

A Empresa adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Pedro Augusto Barquete Rezende
Diretor Presidente

Paulo Alessandro Gonçalves
CPF Nº 293.727.338-65
CRC 1 SP 227.060/O-7



ANS - n° 41.742-4



Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas1

Demonstrações financeiras auditadas

Balanços patrimoniais5

Demonstrações dos resultados7

Demonstrações dos resultados abrangentes8

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido9

Demonstrações dos fluxos de caixa10

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas11



**Shape the future
with confidence**

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br
c

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Administradores e Quotistas da
Affix Administradora de Benefícios Ltda.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Affix Administradora de Benefícios Ltda. ("Affix Administradora" ou "Empresa"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Empresa em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Empresa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



**Shape the future
with confidence**

Ênfase

Baixa de goodwill e mais-valia em atendimento à determinação da ANS

Chamamos a atenção para as notas explicativas 12 e 14 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que descreve a baixa do goodwill (ágio por rentabilidade futura) e da mais-valia, nas demonstrações financeiras elaboradas de acordo com as normas regulatórias aplicáveis às operadoras de planos de saúde, efetuada pela diretoria em atendimento à determinação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), formalizada por meio do Ofício nº 209/2025 e da respectiva Nota Técnica nº 114/2025. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Empresa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.



**Shape the future
with confidence**

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



**Shape the future
with confidence**

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O



Hernane Rocha
Contador CRC SP-253295/O

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ativo					
Ativo Circulante		45.204	46.744	48.534	48.475
Disponível	5	820	3.124	820	3.139
Realizável		44.384	43.620	47.714	45.336
Aplicações financeiras	6	29.887	25.718	29.887	25.718
Aplicações livres		29.887	25.718	29.887	25.718
Créditos de Operações com Planos de Assist/ à Saúde	7	7.122	13.093	7.339	13.095
Créditos de Operações de Administração de Benefícios		4.211	6.312	4.428	6.312
Outros Créditos de Operações com Planos de Assist/ à Saúde		2.911	6.781	2.911	6.783
Despesas diferidas	8	-	-	2.780	1.406
Créditos Tributários e Previdenciários	9	6.935	4.712	7.267	5.018
Adiantamento a Fornecedores	10	412	13	413	14
Despesas Antecipadas	10	28	84	28	85
Ativo não circulante		35.911	39.591	36.032	49.278
Realizável a longo prazo		5.095	1.269	35.582	5.341
Aplicações financeiras de longo prazo	6	3.952	-	3.952	-
Despesas de Comercialização Diferidas	8	-	-	5.917	2.713
Ativo Fiscal Diferido	26	1.143	1.269	1.143	2.628
Outros Créditos a receber a longo prazo	11	-	-	24.570	-
Investimentos	12	30.366	37.457	-	-
Participações Societárias pelo Método de Equivalência Patrimonial		30.366	37.457	-	-
Imobilizado	13	9	16	9	16
Imobilizado de Uso Próprio - Não Hospitalares / Odontológicos		9	16	9	16
Intangível		441	849	441	43.921
Intangível	14	441	849	441	43.921
Total do ativo		81.115	86.335	84.566	97.753

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Passivo					
Passivo circulante		44.115	37.023	47.798	38.976
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	15	17.597	21.120	17.597	21.120
Receita antecipada de contraprestações/prêmios		2.704	2.202	2.704	2.202
Débitos de Operações de Administração de Benefícios		14.893	18.918	14.893	18.918
Provisões	16	2.839	2.869	2.839	2.869
Provisões para Ações Judiciais		2.839	2.869	2.839	2.869
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	7.059	5.731	7.672	7.644
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	13.070	5.194	13.194	5.194
Débitos Diversos	19	3.550	2.109	6.496	2.149
Passivo Não Circulante		26.161	10.320	26.161	10.334
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	8.650	8.414	8.650	8.414
Parcelamento de Tributos e Contribuições		8.650	8.414	8.650	8.414
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	17.511	1.898	17.511	1.898
Débitos Diversos	19	-	8	-	22
Patrimônio líquido		10.839	38.992	10.607	48.443
Participação dos acionistas controladores		10.839	38.992	10.839	38.992
Capital social	20	46.974	38.124	46.974	38.124
Reserva de lucros		868	505	868	505
Lucros / Prejuízos Acumulados ou Resultado		(37.003)	363	(37.003)	363
Participação dos acionistas não controladores		-	-	(232)	9.451
Total do passivo e patrimônio líquido		81.115	86.335	84.566	97.753

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações dos resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	21	77.525	93.922	77.525	93.922
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		83.048	100.613	83.048	100.613
Receitas com Administração		83.048	100.613	83.048	100.613
Tributos Dir/ de Oper/ com Planos de Assist/ a Saúde da Operadora		(5.523)	(6.691)	(5.523)	(6.691)
Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde		77.525	93.922	77.525	93.922
Outras Receitas Operacionais com Planos de assistência a Saúde	22	-	-	6.972	3.073
Outras Receitas Operacionais		-	-	7.851	3.257
Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		-	-	(879)	(184)
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde	23	(13.292)	(31.617)	(13.293)	(36.317)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		-	(283)	-	(283)
Provisão para Perdas sobre Créditos		(13.292)	(31.334)	(13.293)	(36.034)
Resultado Bruto		64.233	62.305	71.204	60.678
Despesas de Comercialização	24	(39.328)	(20.972)	(44.867)	(23.443)
Despesas Administrativas	25	(30.486)	(34.102)	(31.339)	(36.121)
Resultado Financeiro Líquido	26	1.162	(732)	2.101	(740)
Receitas Financeiras		12.462	10.259	13.441	10.260
Despesas Financeiras		(11.300)	(10.991)	(11.340)	(11.000)
Resultado patrimonial	27	(32.365)	(3.905)	(33.048)	85
Receitas Patrimoniais		683	85	-	85
Despesas Patrimoniais		(33.048)	(3.990)	(33.048)	-
Lucro / prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(36.784)	2.594	(35.949)	459
Imposto de renda e contribuição social correntes	28	(94)	(2.136)	(586)	(2.478)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28	(125)	(95)	(125)	380
Lucro/prejuízo líquido do exercício		(37.003)	363	(36.660)	(1.639)
Participação dos acionistas controladores		(37.003)	363	(37.003)	363
Participação dos acionistas não controladores		-	-	343	(2.002)

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro/prejuízo líquido do exercício	(37.003)	363	(36.660)	(1.639)
Total dos resultados abrangentes	(37.003)	363	(36.660)	(1.639)
Participação dos acionistas controladores	(37.003)	363	(37.003)	363
Participação dos acionistas não controladores	-	-	343	(2.002)

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva de Lucros	(Prejuízos)/ Lucros Acumulados	Total Controlada	Atribuível a não controladores	Total Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	31.424	244	261	31.929	-	31.929
Aumento de Capital	6.700	-	-	6.700	-	6.700
Aquisição participação não controladores	-	-	-	-	11.453	11.453
Reversão de reservas de lucros	-	261	(261)	-	-	-
Lucro / prejuízo do exercício	-	-	363	363	(2.002)	(1.639)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.124	505	363	38.992	9.451	48.443
Aumento de Capital	8.850	-	-	8.850	-	8.850
Reversão participação não controladores	-	-	-	-	(10.026)	10.026
Constituição de reservas de lucros	-	363	(363)	-	-	-
Lucro / prejuízo do exercício	-	-	(37.003)	(37.003)	343	(36.660)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	46.974	868	(37.003)	10.839	(232)	10.607

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Atividades operacionais				
Lucro / prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(36.784)	2.594	(35.949)	459
Ajustado por:				
Equivalência Patrimonial	(683)	3.990	-	-
Depreciação e amortização	415	530	415	530
Amortização de mais-valia e marca	-	-	-	2.101
Baixa de ágio e mais valia	33.048	-	33.048	-
Amortização de despesa de comercialização diferida	-	-	2.471	749
Provisão para perdas esperadas de crédito	(339)	1.521	(339)	1.521
Provisão/(reversão) de demandas judiciais	(30)	756	(30)	756
Provisão de Juros sobre empréstimos	4.385	2.067	4.385	2.067
Outros	-	-	-	3
Lucro / prejuízo ajustado.	12	11.458	4.001	8.186
Aplicações financeiras	(8.120)	(10.721)	(8.120)	(10.721)
Contas a receber	6.311	3.490	6.095	3.555
Tributos a recuperar	(2.098)	(1.756)	(763)	(1.693)
Partes relacionadas	-	-	(24.570)	-
Adiantamento a fornecedores e operadoras	(399)	6.672	(399)	7.802
Outros ativos	56	75	53	73
Despesas diferidas	-	-	(7.049)	(2.039)
Depósitos judiciais	-	-	-	-
Redução (aumento) nos ativos circulantes e não circulantes:	(4.250)	(2.240)	(34.753)	(3.023)
Fornecedores	-	-	-	-
Contraprestações a repassar	(3.523)	6.571	(3.524)	6.569
Obrigações tributárias	1.344	1.259	(446)	2.406
Outros passivos	1.433	(811)	4.325	(3.580)
Aumento (redução) nos passivos circulantes e não circulantes:	(746)	7.019	355	5.395
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	(4.984)	16.237	(30.397)	10.558
Aumento de participação societária	(25.274)	-	-	-
Aquisição de intangível	-	(1.195)	-	(1.195)
Caixa incorporado	-	-	-	139
Adiantamento futuro aumento de capital	-	(5.555)	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(25.274)	(6.750)	-	(1.056)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(6.789)	(11.411)	(6.789)	(11.411)
Captação de empréstimos e financiamentos	30.093	-	30.217	-
Aumento de Capital	8.850	6.700	8.850	6.700
Pagamento de juros de empréstimos	(4.200)	(2.174)	(4.200)	(2.174)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	27.954	(6.885)	28.078	(6.885)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(2.304)	2.602	(2.319)	2.617
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.124	522	3.139	522
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	820	3.124	820	3.139
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(2.304)	2.602	(2.319)	2.617

(*) as notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Notas Explicativas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A Affix Administradora de Benefícios Ltda. (“Empresa”, “Affix Administradora” ou “Grupo”), pessoa jurídica de direito privado, constituída como sociedade empresária limitada em 17 de setembro de 2009, inscrita no Cadastro Nacional das Pessoas Jurídicas - CNPJ sob o nº 11.158.465/0001-91 e registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE nº 35229898521.

A Affix Administradora tem por objetivo principal o desenvolvimento de atividades de operadora de planos de saúde, na modalidade de administradora de benefícios, estando sujeita à regulação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), órgão regulador da atividade, conforme dispõe a Resolução Normativa RN nº 429, de 10 de novembro de 2017.

A Affix Administradora tem seu registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS sob o nº 41.742-4, na modalidade de administradora de benefícios.

A Affix Administradora tem por modelo de negócios o desenvolvimento de produtos relacionados ao mercado de saúde suplementar para os mercados consumidores pertencentes especialmente às classes “B”, “C” e “D”, atuando em parceria com operadoras de planos de saúde com atuação nacional, regional, estadual e municipal, e ainda redes de distribuição locais.

A atuação capilarizada da Affix Administradora a permite estar localizada em mais de vinte Estados da Federação além do Distrito Federal. Permitindo-lhe assim a pulverização de suas receitas recorrentes e maior previsibilidade de seu modelo de negócios.

A Affix Administradora é uma Empresa estruturada sob as melhores práticas de compliance e governança corporativa, tendo sua administração exercida por uma diretoria e um conselho de administração eleito pelos sócios fundadores da Affix Administradora. No âmbito da adoção das melhores práticas de governança corporativa e compliance, a Affix Administradora, desde o exercício de 2022, vem ampliando a execução do planejamento estratégico fortalecendo sua estrutura operacional, quer seja na contratação de equipe interna, como também na contratação de auditoria externa focando em controles e processos, com vistas ao crescimento de mercado.

a) Operações das controladas:

Alter Corretora de Seguros Ltda: O objeto social da empresa é ser corretora e agente de seguros, de planos de previdência complementar e saúde.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras da Empresa são preparadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela ANS e estão sendo apresentadas de acordo com o plano de contas e modelo de publicação da ANS estabelecido na Resolução Normativa nº 528.

As políticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela ANS.

As mesmas demonstrações financeiras evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Empresa no processo de aplicação das suas políticas contábeis. Aquelas áreas que requeiram maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota Explicativa nº 4.

Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas. Na preparação das demonstrações financeiras, a Empresa adotou algumas variáveis e premissas derivadas de sua experiência histórica, dentre outros fatores que entende como razoáveis e relevantes.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das suas demonstrações financeiras. Todas as demonstrações contábeis apresentadas foram arredondadas para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade. A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela alta administração da Affix Administradora de Benefícios Ltda. em 26 de fevereiro de 2026.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais—Continuação

2.1. Base de preparação e apresentação--Continuação

2.1.1 Base de consolidação

Em 31 de dezembro de 2025, a Empresa possui apenas investimentos diretos. O controle é obtido quando a Empresa estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e são contabilizados inicialmente ao custo, ajustado subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia incluem:

Controlada direta	Principal atividade	País-Sede	Participação	
			31/12/2025	31/12/2024
Alter Corretora de Seguros Ltda.	Corretora de planos de saúde	Brasil	66,66%	66,66%

A participação de terceiros no patrimônio líquido e no lucro líquido das controladas é apresentado como um componente do patrimônio líquido consolidado e na demonstração do resultado consolidado na rubrica de “Participação dos acionistas não controladores”.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Políticas contábeis materiais

2.2.1. Disponível

Incluem o caixa, os depósitos bancários à vista e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata.

2.2.2. Instrumentos financeiros

A categoria depende da finalidade para a qual os ativos e passivos financeiros foram adquiridos ou contratados e é determinada no reconhecimento inicial dos instrumentos financeiros.

Ativos financeiros

Ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: ao valor justo por meio do resultado, mantidos até o vencimento e empréstimos e recebíveis. A Empresa determina a classificação de seus ativos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescidos, no caso de investimentos não designados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Os ativos financeiros incluem caixa e equivalentes de caixa, aplicação financeira restrita e contas a receber.

A mensuração subsequente de ativos financeiros depende de sua classificação, que poder ser realizada da seguinte forma:

a) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado. São classificados como mantidos para negociação se originados com propósito de venda ou recompra no curto prazo. Os juros, correção monetária, variação cambial e as variações decorrentes da avaliação ao valor justo são reconhecidas no resultado, quando incorridos, na linha de receitas ou despesas financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Políticas contábeis materiais--Continuação

2.2.2. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros

b) Empréstimos de recebíveis

São ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer desconto ou “prêmio” na aquisição e taxas ou custos incorridos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na linha de receita na demonstração de resultado.

As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas como despesa financeira no resultado.

Passivos financeiros

Passivos financeiros são classificados como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado ou outros passivos financeiros. A Empresa determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado.

Os passivos financeiros da Empresa incluem fornecedores, empréstimos e financiamentos, outros passivos e débitos de operações de administração de benefícios.

A mensuração subsequente de passivos financeiros depende de sua classificação, que poder ser realizada da seguinte forma:

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Políticas contábeis materiais--Continuação

2.2.2. Instrumentos financeiros

Passivos financeiros

a) Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

São classificados ao valor justo por meio do resultado quando são mantidos para negociação ou designados ao valor justo por meio do resultado. A Empresa não possui passivos financeiros classificados nessa categoria.

b) Outros passivos financeiros

São mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 no caso da Empresa, compreendem empréstimos e financiamentos, fornecedores e débitos de operações de administração de benefícios.

Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivas.

2.2.2.1. Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Políticas contábeis materiais—Continuação

2.2.3. Créditos de operações com planos de assistência à saúde, provisão para perdas sobre créditos e contraprestações a repassar

Nas operações de administração de benefícios por meio de contratos coletivos por adesão efetuadas por conta e ordem de terceiros, a Affix Administradora efetua as operações de cobrança dos beneficiários e repassa às operadoras de saúde. As operações são reconhecidas no ativo “Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde”, na contrapartida de “Contraprestações a repassar”, bem como ainda, nas contas de resultado referentes à taxa de administração.

A inadimplência verificada na carteira do contas a receber da Affix Administradora, considera as mensalidades vencidas há mais de 90 dias, conforme disposto no item 10.2.3.2 do anexo I da RN 528/2022.

A Administração entende que a provisão para créditos duvidosos calculados nos moldes descritos acima está em pleno atendimento às correspondentes políticas contábeis adotadas no Brasil e a resolução da ANS.

2.2.4. Partes relacionadas

De acordo com a seção 33 da NBC TG 05 (R1), parte relacionada é a pessoa ou Empresa que possui relação com a Entidade que está elaborando as demonstrações financeiras. As transações com as partes relacionadas, tem na sua essência, transferência de recursos, serviços e/ou obrigações.

2.2.5. Imobilizado

É demonstrado ao custo de aquisição. Os saldos apresentados encontram-se deduzidos das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, levando em consideração a vida útil estimada dos bens e eventuais valores residuais.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Políticas contábeis materiais--Continuação

2.2.6. Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída a provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são avaliados individualmente ou são agrupados em menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC).

2.2.7. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado.

As diferenças que porventura existirem entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação são reconhecidas no resultado durante o prazo contratual e sua efetiva taxa de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados no passivo circulante e diferido no passivo não circulante quando a operação é superior a 12 meses contados a data de encerramento das demonstrações financeiras.

O pagamento do principal e do juros sobre empréstimos e financiamentos são classificados na atividade de financiamento na demonstração do fluxo de caixa.

2.2.8. Provisões para demandas judiciais

A Entidade responde por processos judiciais de natureza cível, especialmente em relação a beneficiários de planos de saúde. As provisões são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando a Administração, por meio de sua assessoria jurídica, considerar “provável” o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa.

Quando a expectativa de perda é avaliada como “possível”, a descrição dos processos e montantes envolvidos passa a ser mencionada em nota explicativa. Passivos contingentes avaliados como “perdas remotas” não são divulgados.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Políticas contábeis materiais--Continuação

2.2.9. Apuração do resultado

A Entidade adota o regime de competência do exercício com o reconhecimento das receitas, custos e despesas no período em que efetivamente ocorrerem, independentemente de seus recebimentos e pagamentos.

2.2.10. Tributos sobre os lucros

O regime de tributação adotado pela Empresa é o lucro real anual com base na estimativa da receita, com levantamento de balancetes de suspensão ou redução dos impostos, cuja provisão do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica - IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL, é constituída com base no regime de competência. Adicionalmente, a provisão dos tributos incidentes sobre o resultado, poderão ser ajustadas pelas adições e exclusões.

2.2.11. Pronunciamento

A Affix aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas internacionais de Contabilidade.

Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Esta mudança especifica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade.

As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Políticas contábeis materiais--Continuação

Pronunciamento--Continuação

Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras da Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Normas emitidas, mas ainda não vigentes até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo estão descritas a seguir:

(i) IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras - Em abril de 2024, o International Accounting Standards Board ("IASB") emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as empresas são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Políticas contábeis materiais--Continuação

Pronunciamento—Continuação

financeiras primárias e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. No Brasil, o CPC 26 será substituído pelo o CPC 51 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis (equivalente à IFRS 18), atualmente o CPC e suas entidades congraçadas estão ainda em processo de discussão dos eventuais conflitos do CPC 51 com a legislação societária vigente.

A administração está avaliando as alterações a serem implementadas para aplicação a partir de 1ª de janeiro de 2027, assim como a aprovação por parte da ANS sobre a adoção da norma.

(ii) IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública – O IASB emitiu o IFRS 19, para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. A Administração avaliou os critérios de elegibilidade e concluiu que o IFRS 19 não é aplicável à Affix Administradora de Benefícios Ltda.

(iii) Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros–. O IASB emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 – Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), as principais alterações introduzidas são as seguintes: Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na “data de liquidação” e a introdução de uma opção de

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Políticas contábeis materiais--Continuação

Pronunciamento—Continuação

política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação. Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (“ESG”) e similares devem ser avaliados. As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas. A Administração avaliou os critérios de elegibilidade e concluiu que o IFRS 9 e o IFRS 7 não são aplicáveis à Affix Administradora de Benefícios Ltda.

(iv) Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11 O IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 – Instrumentos Financeiros), IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa). As alterações são aplicáveis no início em ou após 1º de janeiro de 2026. A Administração avaliou os critérios de elegibilidade e concluiu que as alterações não são aplicáveis à Affix Administradora de Benefícios Ltda.

(v) Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais - As alterações se aplicam apenas a contratos que façam referência à eletricidade dependente de fatores naturais e: Esclarecem a aplicação dos requisitos de “uso próprio” para os contratos abrangidos. Alteram os requisitos de designação de um item objeto de hedge em uma relação de hedge de fluxo de caixa para os contratos abrangidos. Adicionam novos requisitos de divulgação para permitir que os investidores compreendam o efeito desses contratos sobre o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Administração avaliou os critérios de elegibilidade e concluiu que as alterações não são aplicáveis à Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

3. Gestão de risco financeiro

3.1. Considerações Gerais

A Administração financeira e a gestão dos riscos a ela associados, tem suas definições estratégicas realizadas pela Administração.

a) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas de liquidez para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento das metas orçamentárias e exigências regulatórias e legais.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Empresa, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Descrição	Menos de um ano	Entre um ou dois anos	Entre dois e cinco anos	Valor Justo
Empréstimos e financiamentos	(13.194)	(8.773)	(8.738)	(30.705)
Fornecedores	(6.496)	-	-	(6.496)
Débitos de Operações de Administração de Benefícios	(14.893)	-	-	(14.893)
Saldo Total	(34.583)	(8.773)	(8.738)	(52.094)

b) Risco de capital

A estrutura de capital é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos, detalhados na nota explicativa nº 18 deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa detalhados na nota explicativa nº 5) e pelo patrimônio líquido, conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	30.581	7.092	30.705	7.092
Disponível	(820)	(3.124)	(820)	(3.139)
Dívida líquida	29.761	3.968	29.885	3.953
Patrimônio líquido	10.839	38.992	10.607	48.443
Relação do Patrimônio Líquido sobre a Dívida Líquida	0,36	9,83	0,35	12,25

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

3. Gestão de risco financeiro--Continuação

3.1. Considerações gerais--Continuação

b) Risco de capital

Sempre que necessário a Empresa realiza ajustes na manutenção dos recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS. Recursos próprios mínimos representam o limite do Patrimônio Líquido, ajustado por efeitos econômicos, o qual deverá ser observado a qualquer tempo, de acordo com os critérios de Patrimônio Mínimo Ajustado - PMA e Margem de Solvência.

Patrimônio Mínimo Ajustado representa o patrimônio líquido ajustado por efeitos econômicos, conforme estabelecido pela Instrução Normativa - IN nº 50 de 30 de novembro de 2012, conforme segue:

Descrição	Controladora	
	2025	2024
Cálculo do PMA		
Patrimônio Líquido	10.839	38.992
(-) Ativo Não Circulante Intangível	(441)	(849)
(-) Ativo fiscal diferido	(1.143)	(1.269)
(-) <i>Goodwill</i>		(13.056)
(-) Despesas antecipadas	(28)	(82)
= Patrimônio Líquido Apurado	9.227	23.736
Capital Base	(12.328)	(11.702)
Patrimônio % (i) – Fator K	17,24%	17,24%
Patrimônio Mínimo Exigido (i)	(2.125)	(2.017)
Suficiência	7.102	21.719

- (i) Patrimônio Mínimo Exigido representa o valor mínimo do Patrimônio Líquido ajustado por efeitos econômicos, conforme estabelecido na IN/DIOPE nº 50, calculado a partir do fator "K", definido pelo enquadramento da Empresa quanto a sua classificação, segmentação e região de comercialização (de acordo com o Anexo I da RN 209), pelo valor do capital base estabelecido pela ANS (ajustado anualmente pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA), conforme demonstrado a seguir:

Segmento	Região de comercialização	Fator K (%)	Capital Base	2025 Capital Base Administradora	2024 Capital Base Administradora
Administradora de Benefícios	1	(i) 17,24%	12.328	2.125	2.017

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

3. Gestão de risco financeiro

3.1. Considerações Gerais

b) Risco de capital

Em 31 de dezembro de 2025, o patrimônio mínimo ajustado calculado é de R\$2.125 (R\$2.017 em 2024). A margem de solvência em 31 de dezembro de 2025 apresenta suficiência de R\$ 7.102 (em 2024 suficiência de R\$21.719). A análise dos números, demonstra que a Operadora apresenta suficiência para a manutenção do total do patrimônio líquido em montante adequado ao atendimento às exigências legais de margem de solvência e de cobertura de passivos não operacionais, a ser mencionada em nota explicativa nº 20.1.

4. Principais estimativas e julgamentos.

Na aplicação das políticas contábeis, a Administração deve realizar julgamentos e elaborar estimativas dos valores contábeis dos ativos e passivos, os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este período, ou também em períodos posteriores se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

A Administração adota premissas e faz estimativas com relação ao futuro, a fim de proporcionar um entendimento de como a Empresa forma seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive as variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, que requerem o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões relativamente incertas sobre o valor contábil dos seus ativos e passivos, e os resultados reais raramente serão exatamente iguais aos estimados.

Para aplicação das políticas contábeis descritas anteriormente, a Administração da Empresa adotou estimativas e premissas que podem afetar as demonstrações financeiras. As áreas que envolvem maior julgamento ou uso de estimativas mais relevantes às demonstrações financeiras estão apresentadas a seguir:

- (i) Redução ao valor recuperável de ativos;
- (ii) Provisão para demandas judiciais
- (iii) Provisão para perdas sobre créditos.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

5. Disponível

Descrição - Modalidades Moeda Nacional	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Numerários em Trânsito (i)	126	110	126	110
Banco conta movimento	586	842	586	846
Aplicações financeiras de alta liquidez	108	2.172	108	2.183
Saldo Total	820	3.124	820	3.139

Disponível inclui o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa.

(i) Refere-se à liquidação da cobrança cujo saldo foi liberado em D+1, e mediante a liberação da instituição bancária o saldo é revertido para as rubricas de Banco conta movimento.

6. Aplicações financeiras

Modalidades	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Aplicações Livres	29.887	25.718	29.887	25.718
Aplicações Financeiras em garantia	3.952		3.952	
Saldo Total	33.839	25.718	33.839	25.718

As aplicações livres devem obedecer ao prazo de liquidação até o término dos doze meses subsequentes àquele da referida operação; sendo os saldos de aplicações ajustados a valor de mercado, quando aplicável, de acordo com a legislação em vigor, em casos no qual a liquidação ocorreria com data superior a doze meses elas são alocadas no Ativo não Circulante.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

7. Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Estipulantes - Créditos de Oper/ com Planos de Assistência à Saúde (i)	4.264	11.053	4.481	11.053
Não Estipulantes - Créditos de Oper/ com Planos de Assist/ à Saúde (ii)	470	1.152	470	1.152
Outros Créditos a Receber	2.911	1.751	2.911	1.753
(-) Provisão para perdas sobre créditos (iii)	(523)	(863)	(523)	(863)
Saldo Total	7.122	13.093	7.339	13.095

- (i) Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição "Estipulante", cuja inadimplência é assumida pela Administradora do plano de saúde, e como objeto tem-se o lastro do total do montante atrelado às provisões técnicas;
- (ii) Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição de "Não estipulante", cuja inadimplência é assumida pela Operadora de Plano de Saúde, os quais são repassados somente após o seu recebimento.
- (iii) Provisão para Perdas Sobre Créditos (PPSC). A provisão é constituída pelo montante devido por beneficiários em atraso há mais 90 dias (planos coletivos), em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito referente ao contrato deve ser provisionada.

Em 31 de dezembro de 2025, os vencimentos dos valores estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
A Vencer	155	6.843	372	6.845
Vencidos				
Faixa A - Vencidos de 01 a 30	4.162	4.509	4.162	4.509
Faixa B - Vencidos de 31 a 60	2.168	1.200	2.168	1.200
Faixa C - Vencidos de 61 a 90	637	541	637	541
Faixa D - Vencidos acima de 91	523	863	523	863
	7.645	13.956	7.862	13.958
(-) Provisão para perdas sobre créditos	(523)	(863)	(523)	(863)
Saldo Total	7.122	13.093	7.339	13.095

7.1. Movimentação para provisão para perdas sobre créditos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos no início do período	(863)	(2.146)	(863)	(2.384)
Constituições (i)	(8.625)	(17.100)	(8.625)	(17.100)
Reversões, líquidas por recuperação	355	2.664	355	2.664
Baixa efetiva de títulos	8.610	15.719	8.610	15.957
Saldos no fim do período	(523)	(863)	(523)	(863)

- (i) Referem-se, substancialmente, à provisão para perdas sobre créditos vencidos decorrentes de operações de administração de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Entidade assume o risco da inadimplência perante as operadoras de saúde suplementar "Estipulante". Esse montante está líquido das recuperações, resultado das ações de cobrança de clientes cancelados por inadimplência.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

8. Despesas de comercialização diferidas

Descrição	Consolidado	Consolidado
	2025	2024
Despesas de Comercialização (i)	8.697	4.119
Saldos Totais	8.697	4.119
Ativo Circulante	2.780	1.406
Ativo Não Circulante	5.917	2.713

(i) Referem-se a despesas com comissão diferidas, reconhecidas no resultado de acordo com estudo atuarial estimando a vigência de contratação.

A norma estabelece que os custos diretamente relacionados à aquisição de novos contratos devem ser capitalizados. Dessa forma, os gastos variáveis com comissões de terceiros, passaram a ser capitalizados e amortizados pelo prazo médio de permanência dos beneficiários em carteira da controlada Alter Corretora de Seguros Ltda.

As despesas de comercialização são amortizadas em 50 meses para os contratos capitalizados pela Alter Corretora de Seguros Ltda. (42 meses em 2024), conforme estimativa baseada em estudo elaborado em Notas Técnicas Atuariais de 11/2025, que levam em conta o tempo médio de permanência de beneficiários contidos nas bases, anualmente o estudo é atualizado, sendo reconhecido nova base de amortização mediante ao comportamento da carteira.

8.1. Movimentação Despesas de comercialização diferidas

Descrição	Consolidado	Consolidado
	2025	2024
Saldos Iniciais	4.119	-
Saldo inicial após reorganização societária		2.828
Constituições	7.049	2.115
(-) Amortização efetiva	(2.471)	(824)
Saldos Totais	8.697	4.119

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

9. Créditos Tributários e Previdenciários

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (ii)	3.236	2.877	3.313	2.934
Contribuição Social sobre Lucro Líquido (ii)	1.281	1.534	1.281	1.534
Antecipação - IRPJ - Imposto de Renda Pessoa Jurídica	936	-	936	120
Antecipação - CSSL - Contribuição Social sobre Lucro Líquido	444	-	444	41
Imposto de Renda retido na fonte (i)	1.037	300	1.157	388
PIS	-	-	24	-
COFINS	-	-	111	-
Demais Impostos	1	1	1	1
Saldo Total	6.935	4.712	7.267	5.018

- (i) Refere-se a saldo de IRPJ a compensar demonstrados em PERDCOMPs, a serem utilizados de acordo com fluxo de pagamento.
(ii) Refere-se a saldo de IRPJ a compensar demonstrados em PERDCOMPs, a serem utilizados de acordo com fluxo de pagamento.
(iii) Refere-se a saldos de IRPJ retido na fonte

10. Adiantamento a fornecedores

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo Circulante				
* Adiantamento para Fornecedores				
Adiantamento a entidades de classe (i)	412	13	413	14
* Demais bens e títulos a receber				
Outros créditos a receber (ii)	28	84	28	82
	440	97	441	96

- (i) Refere-se a adiantamentos diversos feitos a empresas contratadas mediante a prestação de serviço ou venda de produto futuro.
(ii) Refere-se a valores pagos antecipadamente de seguros diversos

11. Outros Créditos a Receber

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
* Outros Créditos a Receber a Longo Prazo				
Transações com partes relacionadas (i)	0	0	24.570	0
	0	0	24.570	0

- (i) Refere-se a mútuo concedido pela Alter Corretora à Crion Serviços Ltda. (nome fantasia Affix Serviços). Este mútuo tem prazo de vencimento até 28 de fevereiro de 2028 e juros de 1% mensais, tendo sido provisionado o IOF devido. Considerando-se tratar de um mútuo a receber com empresa fora deste consolidado, o valor não é eliminado para fins de consolidação.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

12. Investimentos

- a) A movimentação do investimento na Controlada Direta Alter Corretora de Seguros Ltda. ocorreu da seguinte forma

Saldo em 31 de dezembro de 2023	-
Investimento por reorganização societária (i)	35.892
Adiantamento para futuro aumento de capital (ii)	5.555
(-) Equivalência patrimonial (iii)	(3.990)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	37.457
Goodwill / Mais Valia (iv)	(33.048)
Investimento direto em controlada (v)	25.274
Equivalência patrimonial (iii)	683
Saldo em 31 de dezembro de 2025 (i)	30.366

- (i) *Reorganização Societária: Em 28 de junho de 2024, a Affix Administradora de Benefícios Ltda. assumiu 66,6% da Alter Corretora de Seguros Ltda. (Alter Corretora). A transação se deu por meio de saldos devidos pela Affix Administradora de Benefícios Ltda. (atual controladora da Alter Corretora) em face da Affix Corretora de Seguros Ltda. (antiga controladora da Alter Corretora), ambas partes relacionadas. Antes da venda, a Affix Corretora de Seguros Ltda. detinha integralmente os 66,6% das cotas da Alter Corretora de Seguros Ltda.*
- (ii) *Em 18 de dezembro de 2024, a Affix Administradora de Benefícios Ltda., realizou uma transferência bancária para futuro aumento de capital na Alter Corretora de Seguros Ltda. no montante de R\$5.555, com o objetivo de reperfilamento do endividamento da empresa e reforço do capital de giro.*
- (iii) *Registro referente a equivalência patrimonial em controlada.*
- (iv) *Em Dez/2025 a operadora realizou a baixa da evidenciação da Mais Valia do Goodwill da posição de 31/12/2025, no montante de 33.048 M, em atendimento ao ofício nº 209/2025/COPAEF/GAES/GGAER/DIRAD-DIOPE/DIOPE e a nota técnica nº 114/2025/COPAEF/GAES/GGAER/DIRAD-DIOPE/DIOPE, da agência reguladora ANS, pois a prática é vedada pelo item 10.5.5 da RN nº 528/2022, bem como os dispositivos dos CPCs 15, 18 e 04, e o entendimento consolidado da OCPC 02.*
- (v) *Em Dez/2025 foi feito investimento direto na controlada com o objetivo de reperfilamento do endividamento da empresa e reforço do capital de giro.*

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

13. Imobilizado

a) Composição dos Ativos Imobilizados

Descrição	(% Taxa média anual de Depreciação/Amortização)	Consolidado			
		2025		2024	
		Custo	Depreciação/Amortização Acumulada	Saldo contábil	Saldo contábil
Instalações	10%	8	(8)	-	-
Máquinas e Equipamentos	10%	98	(90)	8	13
Equipamentos de Informática	20%	94	(94)	-	-
Móveis e Utensílios	10%	83	(82)	1	3
Saldo em 31 de dezembro de 2025		283	(274)	9	16

O ativo imobilizado de uso próprio compreende equipamentos, móveis, máquinas, utensílios e veículos utilizados para a condução dos negócios da Empresa. O imobilizado de uso é demonstrado ao custo histórico, reduzido por depreciação acumulada e perdas de redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável. Gastos com reformas e melhorias que prolongam a vida útil dos bens são incorporados ao custo do ativo imobilizado.

A Administradora de Benefícios revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente. Durante o exercício corrente não foram identificados eventos ou circunstâncias que requeressem modificação nas estimativas de vida útil econômica para os itens apresentados no grupo de ativo imobilizado.

b) Movimentação dos ativos imobilizados

Descrição	2024	(+) Adições	(-) Baixas	Depreciação	2025
Instalações	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	13	-	-	(5)	8
Equipamentos de Informática	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	3	-	-	(2)	1
Saldo	16	-	-	(7)	9

Descrição	2023	(+) Adições	(-) Baixas	Depreciação	2024
Instalações	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	20	-	-	(7)	13
Equipamentos de Informática	1	-	-	(1)	-
Móveis e Utensílios	9	-	-	(6)	3
Saldo	30	-	-	(14)	16

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

14. Intangível

a) Composição do Intangível controladora

Descrição	(*) Taxa média anual de Amortização	2025		2024	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo contábil	Saldo contábil
Saldos Carteira adquiridas		-	-	-	-
Sistemas de Computação	33%	1.222	(781)	441	849
Saldo em 31 de dezembro 2025		1.222	(781)	441	849

Movimentação dos ativos intangíveis

Descrição	2024	(+) adições	(+) Baixas	Amortização	2025
Sistemas de Computação	849	-	-	(408)	441
Saldo	849	-	-	(408)	441

Descrição	2023	(+) adições	Amortização	2024
Carteira – Lancers (i)	143	-	(143)	-
Sistemas de Computação	27	1.195	(373)	849
Saldo	170	1.195	(516)	849

b) Composição do Intangível consolidado

Descrição	(*) Taxa média anual de Amortização	2025		2024	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo contábil	Saldo contábil
Carteira – Alter Corretora (i)	10%	-	-	-	29.124
Saldos Carteira adquiridas		-	-	-	29.124
Sistemas de Computação	20%	1.222	(781)	441	849
Saldos		1.222	(781)	441	849
Marca – Alter Corretora (i)	20%	-	-	-	892
Ágio (goodwill) – Alter Corretora (i)	-	-	-	-	13.056
					13.948
Saldo em 31 de dezembro 2025		1.222	(781)	441	43.921

(i) A Affix Administradora de Benefícios Ltda, adquiriu 66,6% da participação societária da Alter Corretora de Seguros Ltda em 2024, a transação trouxe um saldo de intangível de carteira de clientes R\$ 34.944 milhões e marca de R\$ 1.078 milhões, totalizando R\$36.022 milhões. Adicionalmente, a transação trouxe o saldo de Ágio (goodwill) de R\$ 13.056. Em momento anterior à Reorganização societária, estes valores eram parte dos livros contábeis da antiga controladora Affix Corretora de Seguros Ltda. A valor total residual foi baixado integralmente em 2025, por determinação do órgão regulador ANS.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Movimentação dos ativos intangíveis

Descrição	2024	(+) Adições	(-) Baixa (i)	Amortização	2025
Carteira – Alter Corretora	29.124	-	(29.124)	-	-
Sistemas de Computação	849	-	-	(408)	441
Marca – Alter Corretora	892	-	(892)	-	-
Goodwill – Alter Corretora	13.056	-	(13.056)	-	-
Saldo	43.921	-	(43.072)	(408)	441

Descrição	2023	(+) adições	Reorganização Societária	Amortização	2024
Carteira – Lancers	143	-	-	(143)	-
Carteira – Alter Corretora	-	-	31.158	(2.038)	29.124
Sistemas de Computação	27	1.195	-	(373)	849
Marca – Alter Corretora	-	-	962	(70)	892
Goodwill – Alter Corretora	-	-	13.056	-	13.056
Saldo	170	1.195	45.176	(2.624)	43.921

(i) A baixa goodwill, carteira e marca, no total de R\$ 43.072, é composta pela participação dos sócios majoritários, sendo R\$ 13.056 de goodwill e 66,6% da carteira de R\$ 29.124 e marca de R\$ 892, totalizando R\$ 33.048, conforme nota explicativa 12 – Investimentos, acrescida da participação dos sócios minoritários no montante de R\$ 10.026, conforme apresentado na Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

15. Débitos de Operações de Assistência à Saúde

Descrição	Controladora Consolidado	
	2025	2024
Receita Antecipada de Contraprestações / Prêmios		
Prêmios recebidos antecipadamente (Estipulantes)	2.704	2.202
Prêmios recebidos antecipadamente (Não estipulantes)	-	-
	2.704	2.202
Débitos de Operações de Administração de Benefícios		
Contraprestações Pecuniárias - Prêmios a Repassar (Estipulantes)	9.027	7.044
Contraprestações Pecuniárias - Prêmios a Repassar (Não estipulantes)	5.866	11.874
	14.893	18.918
Saldo Total	17.597	21.120

Débitos de Operações de Assistência à Saúde, neste grupo contábil são registrados os valores das contraprestações/prêmios de assistência médica e odontológica a repassar para as Operadoras que mantém relação com a Administradora de Benefícios, cuja realização deva ocorrer até o término dos 12 meses subsequentes àquele da referida operação e, quando necessário.

16. Demandas judiciais e contingências

16.1 Provisões para demandas judiciais

A Empresa constituiu as provisões para contingências com base na expectativa de perda, de acordo com o CPC 25, utilizando os relatórios de opinião de seus assessores jurídicos. A Empresa provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, porque são obrigações presentes onde saídas de recursos que incorporam benefícios econômicos futuros são necessárias para liquidar a obrigação. Os saldos provisionados estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora	
	2025	2024
Processos de ordem cível	2.839	2.869
Processos de ordem trabalhista		-
Saldos Totais	2.839	2.869

A Administradora constitui provisão para contingências com base na opinião de seus assessores jurídicos externos. Com isso, são provisionados a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas processuais.

Descrição	2025	2024
Saldo no início do exercício	2.869	2.113
(+) Constituições / (-) Reversões	(30)	756
Saldo no final do exercício	2.839	2.869

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

16.2 Contingências com risco de perda possível

As contingências, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, classificadas como perda possível (nas quais a chance de um ou mais eventos futuros ocorrer é menor que provável, mas maior que remota) e, portanto, não registradas nas demonstrações financeiras, estão apresentadas como se segue:

Descrição	2025	2024
Processos de ordem Cível (i)	4.047	5.043
Saldos Totais	4.047	5.043

(ii) Referem-se a questões contratuais, tais como: carência, cancelamentos, exclusão de cobertura e doenças preexistentes. Por se tratar de processos de probabilidade possível, os valores acima, de acordo com os assessores legais, não representam os valores de eventuais perdas processuais, por se tratar de valor atribuído às causas, pela parte contrária, quando da distribuição da ação. O crescimento no valor reflete apenas um acréscimo de ações processuais referentes a causas decorrentes da Pandemia de Covid-2019, não representando alteração material significativa. Além disso, tais processos podem envolver obrigações atinentes às operadoras, não representando perda para a Administradora.

(iii) Referem-se a processos judiciais movido por colaboradores de operadoras de saúde que mantem contrato com a Affix Administradora de Benefícios, no qual a Administradora é colocada como solidária aos processos trabalhistas, unicamente pela relação contratual entre elas no que tange Administração x Repasse; ocorrendo a condenação será descontado do valor da contraprestação a repassar, pago mensalmente a operadora.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

17. Tributos a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Tributos Diretos				
PIS - Programa de Integração Social	42	104	42	106
IRPJ e CSSL – sobre lucro	1.381	754	1.874	2.632
COFINS - Contribuição para o Fina da Seguridade Social	259	809	259	822
ISS - Imposto Sobre Serviços	128	159	136	173
Saldos	1.810	1.826	2.311	3.733
Tributos Indiretos				
IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte	357	63	360	68
CSSL - Contribuição Social sobre retenção fonte	377	3	377	3
ISS - Imposto Sobre Serviços	1	2	1	2
Demais tributos	48	39	157	40
Saldos	783	107	895	113
Parcelamentos				
PIS - Programa de Integração Social (i)	897	551	897	551
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (i)	6.310	3.589	6.310	3.589
IRPJ - Imposto de renda Pessoa Jurídica (iii)	4.506	7.248	4.506	7.248
CSSL - Contribuição Social sobre Lucro (iii)	1.282	554	1.282	554
ISS - Imposto Sobre Serviços (ii)	121	270	121	270
Saldos	13.116	12.212	13.116	12.212
Total Impostos e Contribuições (Diretos e Indiretos)	15.709	14.145	16.322	16.058
Circulante	7.059	5.731	7.672	7.644
Não Circulante	8.650	8.414	8.650	8.414

(i) Refere-se a parcelamento de Pis e Cofins sobre taxa de administração de benefícios, parcelado em 60 vezes atualizadas pela Selic.

(ii) Refere-se a PAT (Parcelamento Administrativo de Débitos Tributários) – ISS – Impostos sobre serviços parcelado em 60 vezes atualizadas pela Selic.

(iii) Refere-se a parcelamento de IRPJ (Imposto de renda Pessoa Jurídica) e CSSL (Contribuição Social sobre Lucro); referente a processos de parcelamentos 19679-409621/2019-29 em 60 vezes atualizadas pela Selic

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

18. Empréstimos e financiamentos

Controladora e Consolidado							
Descrição	Encargos Financeiros (%) de Juros a/a	2024	Novas Captações	Provisão de juros	Pagamento principal	Pagamento de juros	2025
Moeda Nacional - Capital de giro							
Banco do Brasil	CDI + 6,19% a.a	988	10.980	1.772	(2.188)	(1.695)	9.857
Caixa Econômica Federal	CDI + 3,78% a	2.698	11.800	1.345	(1.796)	(1.314)	12.733
Banco Safra	4,78%a.a	1.729	-	184	(1.459)	(190)	264
Banco Sofisa	CDI + 8,08% a.a	1.677	3.000	645	(1.213)	(662)	3.447
Banco Industrial	CDI + 7,83% a		2.000	325	(133)	(293)	1.899
	8,08%a.a						
	CDI + 7,44%a.a						
Saldo - Capital de Giro (i)		7.092	27.780	4.271	(6.789)	(4.154)	28.200
Banco Santander	2,99% a.m	-	1.104	29	-	(1)	1.132
Banco Itaú	2,81% a.m	-	476	12	-	(11)	477
Banco Caixa Economia Federal	CDI + 0,71% a.m	-	500	13	-	-	513
Banco Sofisa	14,50% a.m	-	357	60	-	(34)	383
Saldo Conta garantida		-	2.437	114	-	(46)	2.505
Total		7.092	30.217	4.385	(6.789)	(4.200)	30.705
Empréstimos e Financiamentos - Circulante		5.194					13.194
Empréstimos e Financiamentos - Não Circulante		1.898					17.511

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Descrição	Controladora e Consolidado						
	Encargos Financeiros (%) de Juros a/a	2023	Novas Captações	Provisão de juros	Pagamento principal	Pagamento de juros	2024
Moeda Nacional - Capital de giro							
Banco do Brasil	7,80% a 12,00%+ CDI	6.409	-	627	(5.371)	(678)	988
Caixa Econômica Federal	3,78% + CDI	4.402	-	492	(1.686)	(511)	2.697
Banco Safra	6,04% a 12,19% + CDI	4.671	-	511	(2.912)	(540)	1.730
Banco Sofisa	7,83% a 8,34%	3.128	-	434	(1.441)	(444)	1.677
Saldo - Capital de Giro (i)		18.610	-	2.064	(11.410)	(2.173)	7.092
Empréstimos e Financiamentos - Circulante		11.446					5.194
Empréstimos e Financiamentos - Não Circulante		7.164					1.898

A Administradora de Benefícios ateve-se à estratégia de troca de financiamentos visando redução de custos financeiros. Os movimentos realizados focaram em dois pilares principais: Troca de linhas de crédito bancário com custo reduzido e renegociações com bancos para reduções de despesas financeiras.

(i) Empréstimos relacionados a manutenção do capital de giro da empresa, alocado a investimentos de aquisição de carteiras e combinação de negócios. O capital de giro é reconhecido inicialmente pelo valor justo, no recebimento dos recursos líquido dos custos de transações, em seguida são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido, descontando os juros a transcorrer, considerando as taxas definidas no contrato no momento da captação dos referidos empréstimos bancários.

(ii) Os valores apresentados em conta garantida se refere a saldos negativos em contas correntes, adquiridos diretamente com as instituições financeiras mencionadas. Os Saldos apresentados serão liquidados a curto prazo.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

Cronograma de vencimento

Descrição	Controladora	
	2025	2024
Vencimentos:		
Vencimento – 2025	-	5.194
Vencimento – 2026	13.194	1.898
Vencimento – 2027	8.773	-
Vencimento – 2028	6.662	
Vencimento – 2029	2.076	-
Saldo Total	30.705	7.092

19. Débitos diversos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores de Bens (i)	3.071	1.602	3.238	1.617
Depósitos de Beneficiários/ Terceiros	45	14	2.746	14
Outros débitos a pagar	434	501	512	540
Saldos	3.550	2.117	6.490	2.171
Débitos diversos – Circulante	3.550	2.109	6.496	2.149
Débitos diversos – Não Circulante	-	8	-	22

(i) Referem-se principalmente por fornecimentos de serviços de manutenção, limpeza e materiais administrativos, bens, alimentação, utensílios.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

20. Patrimônio líquido

20.1. Capital Social

	Participação (%)	Quotas	2025	2024
Affix Holding	99,99	46.974	46.974	38.124
Sócio Pessoa Física	0,01	0,001	0,001	0,001
Saldo Total		46.974	46.974	38.124

O capital social, em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 46.974 mil, representado por 46.974 (quarenta milhões, quatrocentos e setenta e quatro mil) quotas no valor nominal de R\$1,00 (um real) cada uma, pertencentes na sua totalidade por quotistas sediados no Brasil.

Em 2025 a Affix Holding S.A. efetuou aporte para aumento de capital na controladora Affix Administradora de Benefícios Ltda. no montante de R\$ 8.850 milhões de reais, sendo 1.350 milhões de reais aportado no capital social subscrito no dia 26 de junho de 2025, 1.000 milhão de reais no dia 30 de junho de 2025, e 6.500 milhões de reais no dia 11 de dezembro de 2025, totalizando 8.850 milhões de reais, representado por 2.350 quotas no valor nominal de R\$1 (um real) cada uma, pertencentes na sua totalidade por quotistas sediados no Brasil.

20.2. Capital Mínimo

Em 31 de dezembro de 2025, a Administradora possui patrimônio líquido de R\$10.839 e patrimônio líquido ajustado de R\$ 9.227 que são superiores ao capital mínimo exigido pela ANS de R\$2.125 cujo cômputo está demonstrado a seguir:

- Fator variável K 17,24% (informado no anexo I da Resolução Normativa nº 209/09); alterado pela Resolução Normativa nº 526/22 - anexo II) e conforme região de atuação da Administradora como 1 que representa abrangência em todo o território nacional ou em grupos de pelo menos três estados dentre os seguintes: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Paraná e Bahia; o Fator variável K passou a ser estabelecido em 17,24%.
- Cômputo do cálculo do capital mínimo- $K (17,24\%) \times 12.328 = R\2.125

O capital-base foi estabelecido no artigo 3º da Resolução Normativa nº 209/09; a sistemática de cálculo foi definida pela Instrução Normativa DIOPE nº 17/08, que estabeleceu que a divulgação anual do valor atualizado passaria a ser feita no sítio da ANS.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

20.3. Patrimônio mínimo ajustado

O Patrimônio Mínimo Ajustado (PMA) representa o valor mínimo do patrimônio líquido ou patrimônio social, calculado a partir da multiplicação do fator K pelo capital-base:

Em 31 de dezembro de 2025, o cálculo do Patrimônio Mínimo Ajustado considerando as adições e exclusões estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar estavam assim dispostas:

Patrimônio mínimo ajustado

Descrição	Controladora	
	2025	2024
Cálculo do PMA		
Patrimônio Líquido	10.839	38.992
(-) Ativo não circulante intangível	(441)	(849)
(-) Ativo fiscal diferido	(1.143)	(1.269)
(-) <i>Goodwill</i>	-	(13.056)
(-) Despesas antecipadas	(28)	(82)
= Patrimônio Líquido Apurado	9.227	23.736
Capital Base	(12.328)	(11.702)
Patrimônio % (i) – Fator K	17,24%	17,24%
Patrimônio Mínimo Exigido (i)	(2.125)	(2.017)
Suficiência	7.102	21.719

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde

	(%) Alíquota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Taxa de Administração de Benefícios - Estipulados (i)		67.648	83.352	67.648	83.352
Taxa de Administração de Benefícios - Não Estipulados (i)		15.400	17.261	15.400	17.261
Totais		83.048	100.613	83.048	100.613
Tributos Federais					
PIS: Programa de Integração Social (ii)	0,65%	(540)	(653)	(540)	(653)
COFINS: Contribuição para o Financiamento da Seguridade (ii)	4,00%	(3.322)	(4.024)	(3.322)	(4.024)
		(3.862)	(4.677)	(3.862)	(4.677)
Tributos Municipais					
ISS: Imposto sobre Serviços	2,00%	(1.661)	(2.014)	(1.661)	(2.014)
		(1.661)	(2.014)	(1.661)	(2.014)
Tributos sobre taxa de administração de benefícios		(5.523)	(6.691)	(5.523)	(6.691)
Receita líquida		77.525	93.922	77.525	93.922

(i) Referem-se à Receitas operacionais de Plano de saúde, a serem pagas às operadoras em seu vencimento independentemente do recebimento por parte dos beneficiários Contratos Estipulados, e faturas administradas no qual o repasse será feito às operadoras somente no caso da liquidação por parte dos beneficiários Contratos Não estipulados.

(ii) As administradoras de benefícios, na modalidade de operadoras de planos de assistência à saúde, estão sujeitas ao regime de apuração cumulativa, sendo sua tributação efetuada nos termos dos §§ 9º a 9ºB do art. 3º da Lei nº 9.718, de 1998.

22. Outras Receitas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde

Natureza	2025	2024	2025	2024
Outras Receitas Operacionais				
Outras Receitas Operacionais (i)	-	-	7.851	3.257
Tributos Diretos (ii)	-	-	(879)	(184)
	-	-	6.972	3.073

(i) Referem-se à Receitas operacionais de corretagem efetuadas mediante a venda de plano de saúde

(ii) Referem-se à tributação direta de PIS/COFINS/ISS sobre serviços de corretagem.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

23. Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras Des de Oper/ de Planos de Assist/ Saúde				
Despesas com amortização Aquisição de Carteiras (i)	-	(144)	-	(144)
Gastos com aquisição de Carteiras	-	(139)	-	(139)
	-	(283)	-	(283)
Provisão para Perdas sobre Créditos				
Provisão p/ Perdas Sobre Crédito/ (ii)	(14.535)	(24.830)	(14.536)	(25.226)
Provisão p/ Perdas Sobre Crédito/ Bens e Tít/ a receber (iii)	-	(9.168)	-	(13.472)
(-) Reversão Provisão para Perdas Sobre Créditos (iv)	1.243	2.664	1.243	2.664
	(13.292)	(31.334)	(13.293)	(36.034)
	(13.292)	(31.617)	(13.293)	(36.317)

(i) Refere-se a Despesas com Aquisição de Carteiras que devem ser amortizadas por apropriação como despesas operacionais, no período em que estiverem contribuindo para a formação do resultado da administradora.

(ii) PPSC - Provisão para Perdas sobre Créditos – Créditos de Operações com Planos de Assist/ à Saúde:

- Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição “Estipulante”, cuja inadimplência é assumida pela Administradora do plano de saúde, e como objeto tem-se o lastro do total do montante atrelado às provisões técnicas;
- Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição de “Não estipulante”, cuja inadimplência é assumida pela Operadora de Plano de Saúde, os quais são repassados somente após o seu recebimento.
- Provisão para Perdas Sobre Créditos (PPSC). A provisão é constituída pelo montante devido por beneficiários em atraso há mais 90 dias (planos coletivos), em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito referente ao contrato deve ser provisionada.

(iii) PPSC - Provisão para Perdas sobre Créditos – Bens e Títulos a Receber:

- A administradora efetuou a avaliação de seus ativos reconhecidos na rubrica bens e títulos a receber e identificou a indicação de perda de representatividade econômica de seus ativos desta forma foi reconhecida desvalorização e a baixa de ativos.

(iv) Refere-se à recuperação financeira de renegociação de dívidas com liquidação de parcelas vencidas com prazos superiores a 60 dias.

24. Despesas de Comercialização

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Comissão e Agenciamento – Vitalício	(39.020)	(20.464)	(41.751)	(21.370)
Comissão e Agenciamento – Custo Aquisição	-	-	(2.564)	(824)
Comissão e Agenciamento – Outros	(308)	(508)	(552)	(1.249)
	(39.328)	(20.972)	(44.867)	(23.443)

As despesas de comercialização consistem em comissões e outras taxas de vendas devidas a corretores independentes, pela venda de planos de assistência médico-hospitalar e odontológico.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

25. Despesas administrativas

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prestação de serviços operacionais (i)	(19.271)	(20.850)	(19.271)	(20.850)
Multas e acréscimos moratórios (ii)	(3.310)	(3.631)	(3.381)	(3.639)
Licença de uso, software e internet	(2.924)	(3.254)	(2.924)	(3.254)
Amortização de carteira marca	-	-	-	(2.101)
Despesas judiciais	(552)	(1.625)	(552)	(1.625)
Prestadores de serviços	(1.048)	(1.131)	(1.132)	(1.018)
Despesa com pessoal	(1.010)	(1.456)	(1.023)	(1.456)
Manutenção e Instalações	(225)	(578)	(235)	(578)
Publicidade e Propaganda	(535)	(570)	(545)	(570)
Depreciação e Amortização	(415)	(530)	(415)	(530)
Honorários Advocatícios	(261)	(345)	(261)	(348)
Honorários de Consultoria	(812)	(122)	(1.437)	(122)
Outras Despesas	(99)	-	(126)	-
Estadias e Deslocamentos	(4)	(7)	(4)	(9)
Aluguel	(20)	(3)	(33)	(21)
	(30.486)	(34.102)	(31.339)	(36.121)

(i) a Affix Administração e Serviços Ltda, firmou contrato com a Affix Administradora de Benefícios Ltda no qual sua remuneração é baseada na prestação de serviços técnicos, financeiros, administrativos, tecnológicos, etc.; tendo como referência de cobrança a quantidade de vidas administradas mês.

(ii) Refere-se a multas e acréscimos moratórios mediante a liquidação em atraso de repasse a operadoras de saúde e prestadores de serviços.

26. Resultado financeiro líquido

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas Financeiras				
Descontos obtidos (i)	3.758	4.813	3.758	4.813
Juros ativos	8.094	4.786	8.103	4.786
Outras receitas financeiras	610	660	1.580	661
	12.462	10.259	13.441	10.260
Despesas Financeiras				
Despesas bancárias	(3.015)	(4.197)	(3.052)	(4.206)
Juros sobre empréstimos	(4.394)	(2.062)	(4.394)	(2.062)
Outras despesas	(636)	(270)	(636)	(270)
Descontos concedidos	(447)	(658)	(447)	(658)
IOF	(537)	(78)	(540)	(78)
Juros passivos	(2.271)	(3.726)	(2.271)	(3.726)
	(11.300)	(10.991)	(11.340)	(11.000)
Resultado Financeiro Líquido	1.162	(732)	2.101	(740)

(i) Refere-se a receitas obtidas através de descontos comerciais dados pelas operadoras de saúde, relativos à manutenção de base de beneficiários contidos nas respectivas operadoras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

27. Resultado patrimonial

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas Patrimonial				
Equivalência patrimonial	683	-	-	-
Venda de imobilizado	-	85	-	85
	683	85	-	85
Despesas Patrimonial				
Despesa patrimonial (i)	(33.048)	(3.990)	(33.048)	-
				-
Resultado patrimonial líquido	(32.365)	(3.905)	(33.048)	85

(i) Em Dez/2025 a operadora realizou a baixa da evidenciação da Mais Valia e do Goodwill da posição de 31/12/2025, no montante de 33.048 M, em atendimento ao ofício nº 209/2025/COPAEF/GEAES/GGAER/DIRAD-DIOPE/DIOPE e a nota técnica nº 114/2025/COPAEF/GEAES/GGAER/DIRAD-DIOPE/DIOPE, da agência reguladora ANS, pois a prática é vedada pelo item 10.5.5 da RN nº 528/2022, bem como os dispositivos dos CPCs 15, 18 e 04, e o entendimento consolidado da OCPC 02.

28. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda corrente	(63)	(1.565)	(419)	(1.812)
Contribuição social corrente	(31)	(571)	(167)	(666)
	(94)	(2.136)	(586)	(2.478)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(125)	(95)	(125)	380

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro foram apurados conforme legislação em vigor, bem como em conformidade com o Regime Tributário Definitivo, previsto na Lei no 12.973/14, a controlada Affix Administradora de Benefícios Ltda efetua sua tributação conforme regimento da legislação do Lucro Real; já sua controlada Alter Corretora de Seguros Ltda, efetua sua tributação conforme regimento do Lucro Presumido.

Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, bem como suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitas à revisão por parte das autoridades fiscais por períodos e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

b) Reconciliação da alíquota efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada abaixo:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro ou prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(36.784)	2.594	(35.949)	459
Imposto de renda e contribuição social alíquota de 34%	12.507	(882)	12.223	(156)
<u>Ajustes para demonstração de taxa efetiva</u>				
Impostos diferidos não contabilizados	(12.507)	-	(12.223)	-
Efeito de equivalência patrimonial	(683)	(1.357)	-	-
Outras diferenças	464	8	(711)	(1.942)
Imposto de renda e contribuição social debitados ao resultado	(219)	(2.231)	(711)	(2.098)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(94)	(2.136)	(586)	(2.478)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(125)	(95)	(125)	380
Taxa efetiva	0,6%	(86%)	2%	(195%)

c) Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e o seu respectivo valor contábil.

A movimentação dos impostos diferidos ativos e passivos está demonstrada a seguir:

Descrição	Demonstração do Resultado 31/12/2024	(-) Baixas	Movimentação Resultado	Saldo em 31/12/2025
Ativo diferido				
Provisão para demandas judiciais	2.869	-	(30)	2.839
Provisão para perdas sobre créditos	863	-	(340)	523
Amortização de mais-valia (i)	3.998	(3.998)	-	-
Total	7.730	(3.998)	(370)	3.362
Alíquota - 34% Tributo	2.628	(1.359)	(125)	1.143

(i) Refere-se a amortização de mais valia relativo à participação de 66,6% da Controladora.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

29. Cobertura de seguros

A Empresa adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.